

Informe sobre los riesgos mundiales 2025

INSIGHT REPORT



Agradecimiento

El Informe sobre Riesgos Mundiales es una publicación exclusiva del Foro Económico Mundial. Nuestro profundo agradecimiento a nuestros antiguos socios en ediciones anteriores, Marsh McLennan y Zurich Insurance Group. Su valiosa colaboración y su orientación experta han sido fundamentales a lo largo de los últimos 20 años.

Condiciones de uso y descargo de responsabilidad

Este documento ha sido publicado por el Foro Económico Mundial como contribución a un proyecto área de análisis o actividad de interacción. Los hallazgos, interpretaciones y conclusiones que se presentan son el resultado de un proceso colaborativo facilitado y respaldado por el Foro Económico Mundial. Sin embargo, estos resultados no reflejan necesariamente las opiniones del Foro Económico Mundial, ni de la totalidad de sus Miembros, Socios u otras partes involucradas.

Foro Económico Mundial

91- 93 route de la Capite CH- 1223
Cologny/Ginebra Suiza
Tel.: +41 (0)22 869 1212
Fax: +41 (0)22 786 2744
Correo electrónico:
contact@weforum.org
www.weforum.org

Copyright © 2025
Por el Foro Económico Mundial

Todos los derechos reservados. Ninguna parte de esta publicación puede ser reproducida, almacenada en un sistema de recuperación o transmitida de ninguna forma ni por ningún medio, ya sea electrónico, mecánico, fotocopiado o de otro tipo, sin el permiso previo del Foro Económico Mundial.

ISBN: 978-2-940631-30-8

El informe y una plataforma de datos interactiva están disponibles en <https://www.weforum.org/publications/global-risks-report-2025/>.

Principales resultados

El *Informe sobre Riesgos Mundiales 2025* presenta las conclusiones de la Encuesta de Percepción de **Riesgos Mundiales 2024- 2025 (GRPS)**, que recoge las opiniones de más de 900 expertos de todo el mundo. El informe analiza los riesgos mundiales en tres marcos temporales con el objetivo de ayudar a los tomadores de decisiones a equilibrar la gestión de crisis actuales con las prioridades estratégicas a largo plazo. El Capítulo 1 explora los riesgos actuales o a plazo inmediato (en 2025) y a corto y mediano plazo¹ (hasta 2027), y el Capítulo 2 se centra en los riesgos emergentes a largo plazo (hasta 2035). Además de detallar los resultados de la encuesta, el informe incluye seis análisis en profundidad sobre temas de riesgo seleccionados.

A continuación, se presentan las principales conclusiones, en el que comparamos las perspectivas de riesgo en los tres horizontes temporales.

Optimismo a la baja

A medida que nos adentramos en 2025, el panorama mundial está cada vez más fracturado en los ámbitos geopolítico, medioambiental, social, económico y tecnológico. En el último año hemos asistido a la expansión y escalada de conflictos, a multitud de fenómenos meteorológicos extremos amplificadas por el cambio climático, a una polarización social y política generalizada y a continuos avances tecnológicos que aceleran la difusión de información falsa o engañosa.

El optimismo es limitado ya que el peligro de un error de cálculo por parte de los actores políticos y militares es elevado.

Parece que vivimos una de las épocas con mayor confrontación desde la Guerra Fría, y esto se refleja en los resultados del **GRPS**, que revelan una perspectiva sombría en los tres horizontes temporales: actual, a corto plazo y a largo plazo.

La mayoría de los encuestados (52%) prevé un panorama mundial inestable a corto plazo, es decir, los dos próximos años, proporción similar a la del año pasado (gráfico A). Otro 31% espera turbulencias y un 5% un panorama incierto. La suma de estas tres respuestas muestra un aumento combinado de cuatro puntos porcentuales más pesimista con respecto a la encuesta del año pasado, lo que indica una perspectiva más pesimista para el mundo hasta 2027.

En comparación con la perspectiva a dos años, el panorama se deteriora en el horizonte medio de diez años, ya que el 62% de los encuestados espera tiempos tormentosos o turbulentos. Esta proyección a largo plazo se ha mantenido similar a los resultados de la encuesta del año pasado, en cuanto a su nivel de negatividad, lo que refleja el escepticismo de los encuestados sobre la capacidad de los mecanismos sociales actuales y las instituciones gubernamentales para navegar y reparar la fragilidad generada por los riesgos que enfrentamos hoy en día.

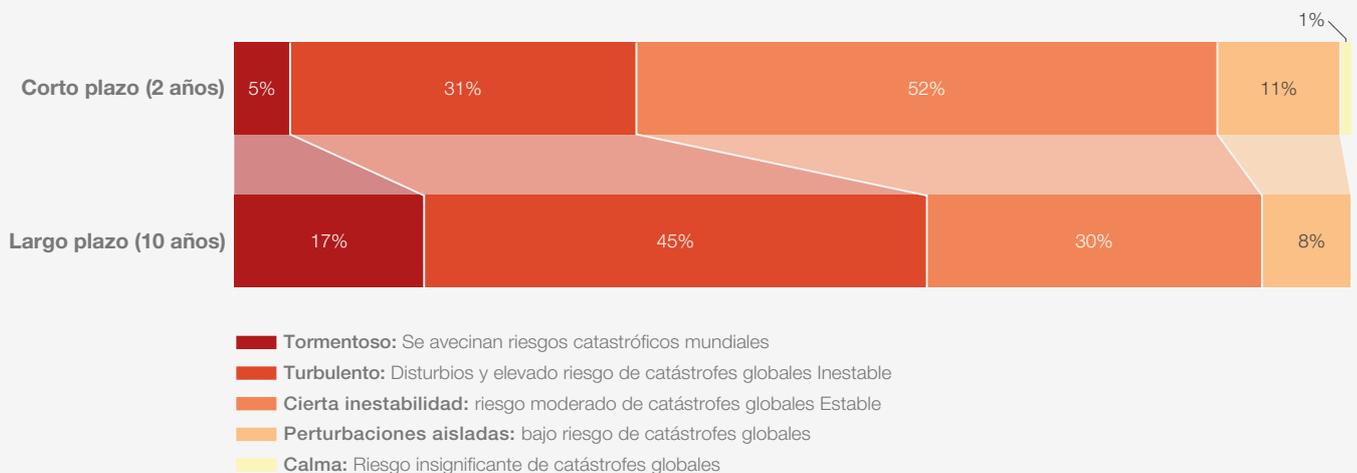
Profundización de las tensiones geopolíticas y geoeconómicas

Si se comparan los resultados de este año para el mundo en 2025 con las perspectivas de riesgo a dos años facilitadas por la **GRPS** hace dos años, se aprecia hasta qué punto

FIGURA A

Perspectivas mundiales a corto y largo plazo

"¿Cuál de las siguientes opciones caracteriza mejor sus perspectivas para el mundo en los siguientes periodos de tiempo?"



Fuente

Encuesta mundial de percepción de riesgos 2024-2025 del Foro Económico Mundial

Nota

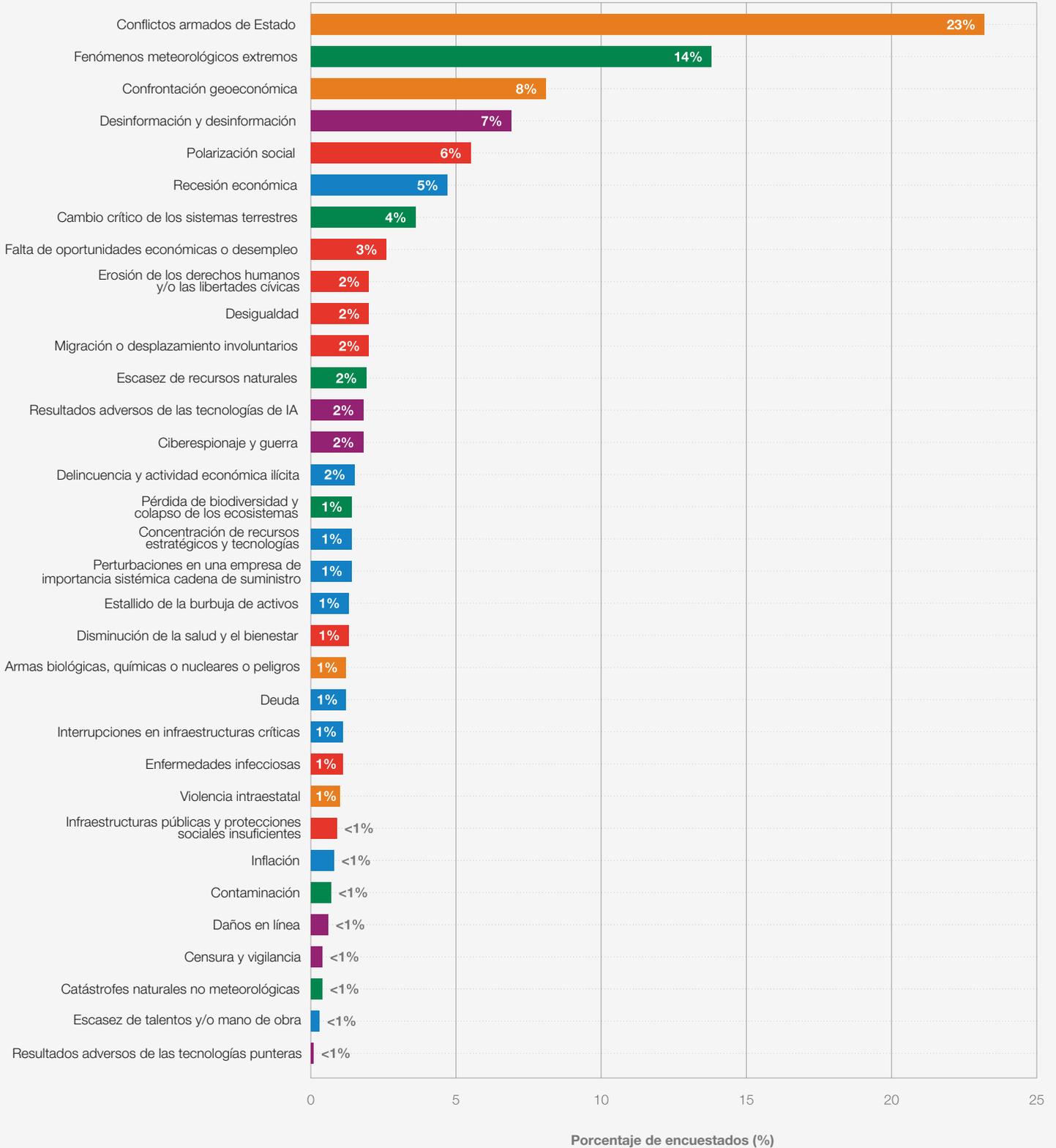
Los porcentajes del gráfico pueden no sumar el 100% porque los valores se han redondeado hacia arriba/hacia abajo.

la percepción de los conflictos ha empeorado. El 23% de los encuestados considera que los conflictos armados de Estado son el principal riesgo actual (Figura B), mientras que hace dos años no lo eran.

En un mundo en el que se han multiplicado los conflictos armados durante la última década², las consideraciones de seguridad nacional están empezando a dominar agendas gubernamentales. **El apartado 1.3: "Recesión geopolítica"** profundiza en los peligros de la

FIGURA B Panorama actual del riesgo mundial

"Por favor, seleccione un riesgo que considere más probable que presente una crisis material a escala mundial en 2025".



Fuente

Categorías de riesgo | Económicos | Medioambientales | Geopolíticos | Sociales | Tecnológicos

Encuesta de percepción de riesgos mundiales 2024-2025 del Foro Económico Mundial.

El unilateralismo se impone en las consideraciones de seguridad nacional y pone de relieve el empeoramiento de las repercusiones humanitarias de los conflictos en curso.

El riesgo de efectos desestabilizadores adicionales, como resultado de la invasión rusa a Ucrania, así como los conflictos en Oriente Medio y Sudán, sigue creciendo. Estas preocupaciones influyen significativamente en las perspectivas de los encuestados más allá de 2025. En las proyecciones a dos años, **los conflictos armados de origen estatal** han escalado en importancia, pasando del quinto al tercer lugar en comparación con el informe **GRPS 2023-2024** (Figura C).

Sección 1.4: En tensiones económicas exacerbadas se analiza cómo podrían intensificarse las tensiones geoeconómicas mundiales. El aumento de la **confrontación geoeconómica** pasó del puesto 14 al 9 en estos dos últimos años, refleja la creciente incertidumbre sobre el futuro de las relaciones económicas globales. La tecnología también desempeña un papel clave en la escalada de tensiones geopolíticas: **El ciberespionaje y los ciberataques** ocupan el quinto lugar en las perspectivas a dos años vista.

Sin embargo, el principal riesgo en 2027 es la **desinformación**, por segundo año consecutivo (gráfico C). La proliferación de contenidos falsos o engañosos está complicando cada vez más el panorama geopolítico. Estas tácticas son utilizadas para que entidades extranjeras influyan en las intenciones de los votantes en otros países, sembrar dudas sobre lo que ocurre en zonas de conflicto y perjudicar la reputación de productos o servicios de competidores internacionales.

Fragmentación social en aumento

El informe destaca que las fracturas sociales están en el centro de los riesgos globales, como se refleja en el mapa de interconexiones de riesgos (Figura D). La **desigualdad** (de riqueza e ingresos)

se percibe como el principal riesgo con un impacto significativo tanto en el desencadenamiento de otros riesgos y en la erosión de la confianza social.

Además de la **desigualdad**, otros riesgos sociales también figuran entre los 10 más importantes en las perspectivas a corto plazo: **polarización social, migración o desplazamiento forzoso y erosión de los derechos humanos y/o libertades cívicas**. La importancia atribuida a este conjunto de riesgos sociales por los encuestados sugiere que la estabilidad social será frágil en los próximos dos años.

La preocupación de los encuestados ha disminuido en torno a determinados riesgos económicos clave como la **recesión económica** y la **inflación** desde el año pasado, y estos dos riesgos han registrado las mayores caídas en la clasificación en los dos últimos años (Figura 1.5). No obstante, los efectos de la crisis del coste de la vida desde 2022 han contribuido a que la **desigualdad** se convierta en el principal riesgo interconectado este año: **La desaceleración económica, la inflación y la deuda** fueron seleccionadas entre las principales causas de **desigualdad** por los encuestados de la encuesta **GRPS**.

En un horizonte de 10 años, los riesgos sociales destacados se reducen en cantidad (dos en comparación con los cuatro de las proyecciones a corto plazo), pero no en relevancia (véase la Figura C) La **desigualdad y la polarización social** permanecen entre los 10 riesgos más importantes, debido a su capacidad para generar inestabilidad social y volatilidad política. En sociedades con poblaciones envejecidas, como Japón, Corea del Sur, Italia o Alemania, estas tendencias podrían agravarse aún más en la próxima década. Los desafíos incluyen: crisis en las pensiones y escasez de mano de obra en los cuidados de larga duración.

Estos factores demográficos podrían intensificar las fracturas sociales, lo que subraya la importancia de monitorear estos riesgos de manera constante.

FIGURA C

Riesgos mundiales clasificados por gravedad a corto y largo plazo

"Estime el impacto probable (gravedad) de los siguientes riesgos en un periodo de 2 y 10 años".

Categorías de riesgo

- Económicos
- Medioambientales
- Geopolíticos
- Sociales
- Tecnológicos

2 años

1 st	Desinformación y desinformación
2 nd	Fenómenos meteorológicos extremos
3 rd	Conflicto armado de Estado
4 th	Polarización social
5 th	Ciberespionaje y guerra
6 th	Contaminación
7 th	Desigualdad
8 th	Migración o desplazamiento involuntario
9 th	Enfrentamiento geoeconómico
10 th	Erosión de los derechos humanos y/o libertades cívicas

10 years

1 st	Fenómenos meteorológicos extremos
2 nd	Pérdida de biodiversidad y colapso de los ecosistemas
3 rd	Cambios críticos en los sistemas terrestres
4 th	Escasez de recursos naturales
5 th	Desinformación y desinformación
6 th	Resultados adversos de las tecnologías de IA
7 th	Desigualdad
8 th	Polarización social
9 th	Ciberespionaje y guerra
10 th	Contaminación

Fuente

Encuesta de percepción de riesgos mundiales 2024- 2025 del Foro Económico Mundial.

En las sociedades superenvejecidas, es probable que los problemas se agudicen y generalicen, sin que los gobiernos encuentren una solución fácil. [La sección 2.5 : Sociedades superenvejecidas explora este riesgo.](#)

Riesgos medioambientales: de preocupación a largo plazo a realidad urgente

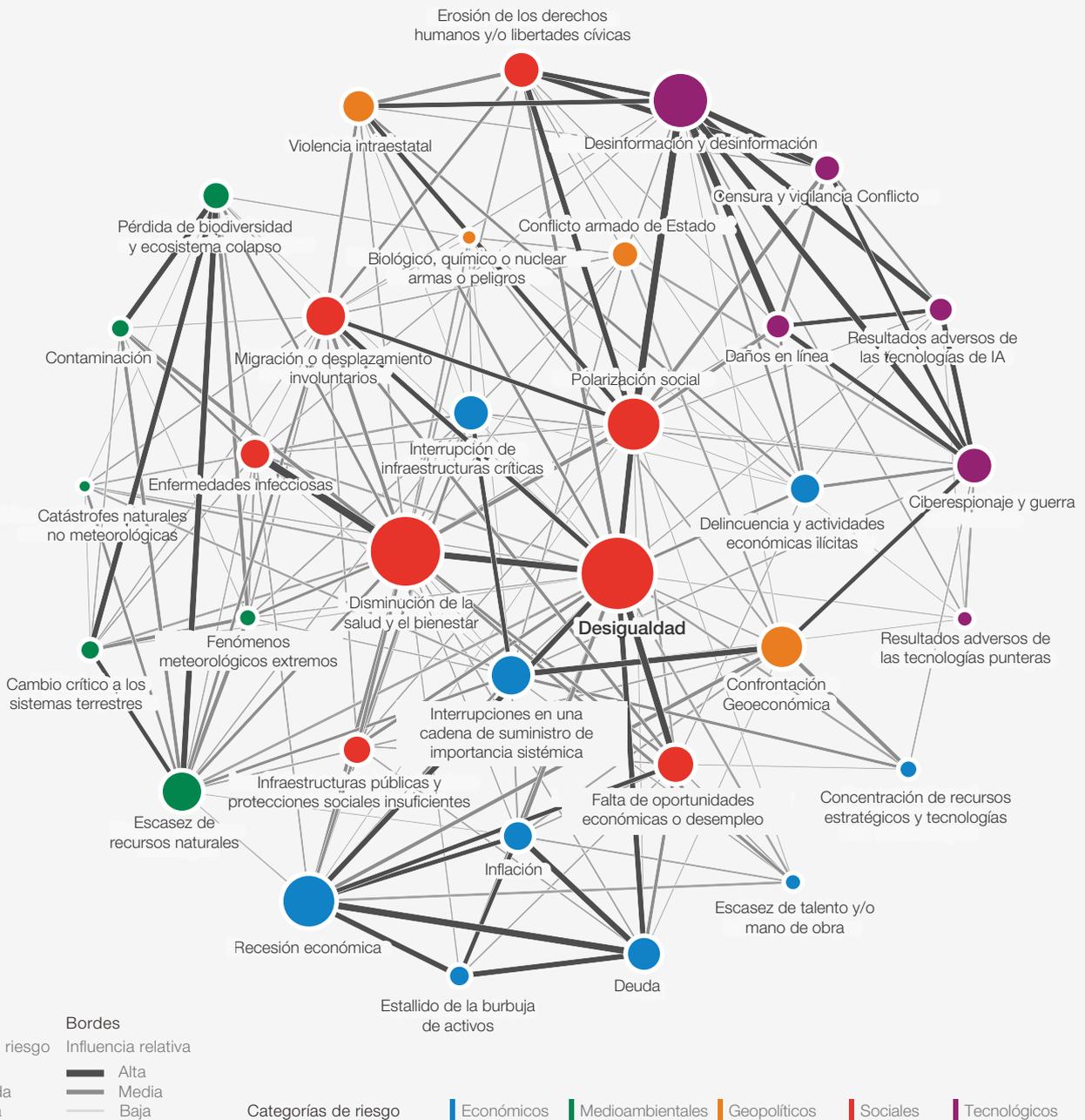
Los efectos de los riesgos medioambientales han aumentado tanto en intensidad como en frecuencia desde la publicación del primer Informe sobre Riesgos Mundiales en 2006, como se analiza en profundidad en la [sección 2.6: Mirada retrospectiva: 20 años del Informe sobre los Riesgos Mundiales.](#)

Las perspectivas a futuro para los riesgos medioambientales. Entre los 33 riesgos evaluados en la **GRPS**, se espera que todos empeoren en gravedad (Figura E). Sin embargo, los riesgos medioambientales son los que muestran el deterioro más significativo. **Los fenómenos meteorológicos extremos**, ya en la cima de las preocupaciones globales, se proyectan como aún más graves. Este riesgo ocupa el primer puesto en la lista de riesgos a 10 años por segundo año consecutivo. **La pérdida de biodiversidad y el colapso de los ecosistemas** ocupan el segundo lugar en el horizonte de 10 años, con un deterioro significativo en comparación con su clasificación de dos años.

El **GRPS** muestra divergencias generacionales en cuanto a la percepción de los riesgos relacionados con el medio ambiente.

FIGURA D

Panorama mundial de los riesgos: Mapa de interconexiones³.



Fuente
Encuesta mundial de percepción de riesgos 2024- 2025 del Foro Económico Mundial

Las generaciones más jóvenes, conscientes de que heredarán las consecuencias de la inacción climática, priorizan los riesgos ambientales en sus respuestas. Los encuestados de mayor edad, aunque también reconocen la gravedad del cambio climático, suelen estar más enfocados en desafíos económicos o de gobernanza a corto plazo. El informe subraya que, aunque la lucha contra el cambio climático sigue siendo un objetivo global, las soluciones deben considerar estas diferencias generacionales y garantizar que las políticas medioambientales incluyan estrategias a corto y largo plazo.

Como se señalaba en el Informe sobre Riesgos Mundiales del año pasado, existen diferencias significativas en cómo se perciben los riesgos relacionados con la contaminación. El sector público, por ejemplo, clasifica la contaminación entre los 10 principales riesgos a considerar en el horizonte de 10 años. Sin embargo, esta preocupación no se refleja de la misma manera en el sector privado (Figura 2.4).

La Sección 2.3: Contaminación en la encrucijada aborda estas diferencias y busca cerrar las brechas de conciencia sobre los riesgos contaminantes que, hasta ahora, han sido subestimados. El informe enfatiza que estos riesgos necesitan ocupar un lugar mucho más destacado en las agendas políticas y empresariales, no solo para 2035, sino de manera inmediata, dados los importantes efectos que tienen en la salud pública y los ecosistemas. Este análisis subraya la necesidad de una colaboración más estrecha entre los sectores público y privado, así como de un enfoque más proactivo para abordar los efectos perjudiciales de la contaminación en todas sus formas.

Riesgos tecnológicos: aún "bajo el radar"

En un año marcado por el entusiasmo y la experimentación de empresas y personas en torno al aprovechamiento de las herramientas de inteligencia artificial (IA), la preocupación por los resultados adversos de las tecnologías de IA sigue ocupando un lugar relativamente bajo en la clasificación de riesgos a corto plazo (de dos a cuatro años).

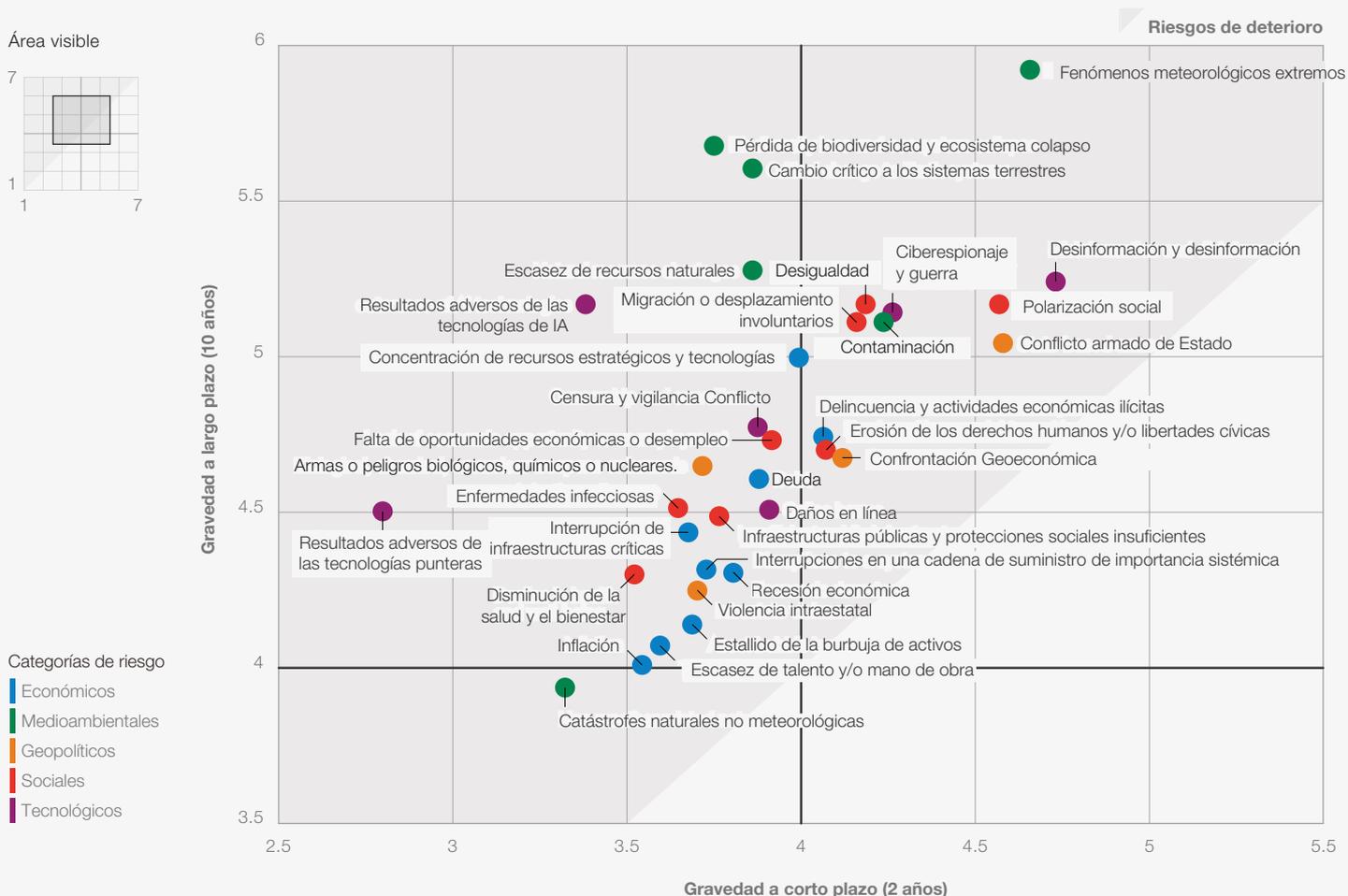
Sin embargo, hay que evitar la complacencia. Los avances en el campo de la inteligencia artificial ocurren a un ritmo vertiginoso, y su creciente presencia en todos los aspectos de la vida diaria amplifica tanto sus beneficios como sus riesgos. De hecho, los resultados adversos de las tecnologías de IA son uno de los riesgos que más escalan en las clasificaciones a 10 años en comparación con el horizonte de dos años (Figura G).

En este informe se destaca el papel de la IA Generativa (GenAI) en la creación de contenidos falsos o engañosos a gran escala, y cómo esto contribuye a profundizar la polarización social. La sección 1.5: Tecnología y polarización aborda este fenómeno, analizando los riesgos asociados a una mayor conectividad, un rápido crecimiento de la potencia informática y el desarrollo de herramientas de IA más avanzadas.

Uno de los sectores que experimenta los avances tecnológicos más rápidos se encuentra el sector de la biotecnología. La sección 2.4: ¿Perder el control de la biotecnología? analiza en profundidad los riesgos emergentes en este campo, muchos de los cuales están potenciados por el uso de la IA. En un horizonte temporal de 10 años, existen riesgos de baja probabilidad y alto impacto, como la violencia intraestatal relacionada con el terrorismo biológico y el mal uso accidental o deliberado de tecnologías fronterizas con edición genética, o los riesgos asociados a las interfaces cerebro-computadora, que podrían abrir puertas a usos malintencionados.

No obstante, estos riesgos no deben opacar el potencial transformador y positivo que la biotecnología puede ofrecer a la humanidad, desde avances médicos hasta soluciones para retos ambientales globales.

FIGURA E Gravedad relativa de los riesgos mundiales en un periodo de 2 y 10 años



Fuente: Encuesta de percepción de riesgos mundiales 2024-2025 del Foro Económico Mundial.

Nota: La gravedad se evaluó en una escala de Likert de 1 a 7 [1= Gravedad baja, 7= Gravedad alta].

Ha llegado el momento de actuar: ¿Es posible el consenso en un mundo fragmentado?

La creciente fragmentación y las divisiones más profundas están transformando las relaciones internacionales, cuestionando si las estructuras actuales son capaces de enfrentar los desafíos globales de manera conjunta.

En diversos ámbitos —geopolítica, cuestiones humanitarias, relaciones económicas y retos ambientales, sociales y tecnológicos—, los niveles de cooperación global podrían alcanzar mínimos históricos en los próximos años. Muchas de las principales potencias parecen replegarse hacia dentro, enfocándose en resolver preocupaciones económicas y sociales internas, justo cuando reforzar los lazos multilaterales debería ser una prioridad para abordar desafíos comunes.

Según la Encuesta de Percepción de Riesgos Globales (GRPS) Cuando se les preguntó por las características de las perspectivas políticas mundiales en la próxima década, el 64% de los encuestados del GRPS cree que nos enfrentaremos a un panorama

político multipolar o fragmentado, en el que las potencias grandes o medianas se disputarán, establecerán y harán cumplir las reglas y normas regionales (Figura F). Estas percepciones han cambiado poco en comparación con el año pasado.

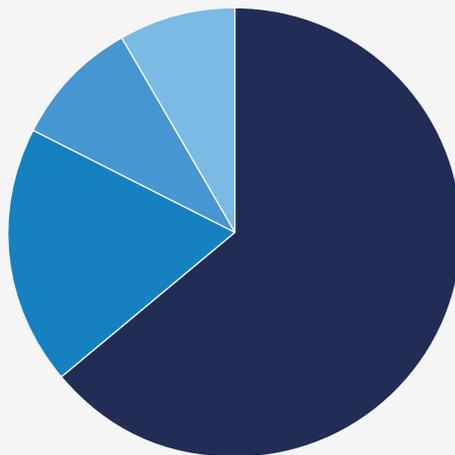
Se prevé que el orden mundial liderado por Occidente continúe su declive durante la próxima década, aunque seguirá siendo un importante centro de poder. Paralelamente, se fortalecerán otros polos de influencia, no sólo encabezados por China, sino también por potencias emergentes clave como India y los Estados del Golfo.

En la próxima década será decisiva. Los líderes deberán enfrentar riesgos globales cada vez más complejos, y evitar una espiral descendente que deje a las sociedades en una situación peor que la actual. El informe subraya que no existe otra opción viable más que encontrar vías al diálogo y a la colaboración⁴. La fragmentación, aunque desafiante, también puede ser una oportunidad para imaginar estructuras de cooperación que respondan mejor a las dinámicas actuales.

FIGURA F

Panorama político mundial

"¿Cuál de las siguientes opciones caracteriza mejor el entorno político mundial para la cooperación sobre riesgos globales dentro de 10 años?"



■ 64%

Orden multipolar o fragmentado en el que las potencias medias y grandes se disputan, establecen y aplican reglas y normas regionales

■ 19%

Orden bipolar o bifurcado conformado por la competencia estratégica entre dos superpotencias

■ 9%

Realineamiento hacia un nuevo orden internacional liderado por una superpotencia alternativa

■ 8%

Continuación o revitalización del orden internacional basado en normas y liderado por EE.UU.

Fuente

Encuesta mundial de percepción de riesgos 2024- 2025 del Foro Económico Mundial

FIGURA G

Riesgos mundiales clasificados por gravedad a corto y largo plazo

"Estime el impacto probable (gravedad) de los siguientes riesgos en un periodo de 2 y 10 años".

Corto plazo (2 años)

1 st	Desinformación y desinformación
2 nd	Fenómenos meteorológicos extremos
3 rd	Conflictos armados de Estado
4 th	Polarización social
5 th	Ciberespionaje y guerra
6 th	Contaminación
7 th	Desigualdad
8 th	Migración o desplazamiento involuntarios
9 th	Confrontación geoeconómica
10 th	Erosión de los derechos humanos y/o de las libertades cívicas
11 th	Delincuencia y actividades económicas ilícitas
12 th	Concentración de recursos estratégicos
13 th	Falta de oportunidades económicas o desempleo
14 th	Daños en línea
15 th	Deuda
16 th	Censura y vigilancia
17 th	Cambios críticos en los sistemas terrestres
18 th	Escasez de recursos naturales
19 th	Recesión económica
20 th	Infraestructuras públicas y protecciones sociales insuficientes
21 st	Pérdida de biodiversidad y colapso de los ecosistemas
22 nd	Interrupciones en una cadena de suministro de importancia sistémica
23 rd	Peligros biológicos, químicos o nucleares
24 th	Violencia intraestatal
25 th	Estalla la burbuja inmobiliaria
26 th	Interrupción de infraestructuras críticas
27 th	Enfermedades infecciosas
28 th	Escasez de talento y/o mano de obra
29 th	Inflación
30 th	Disminución de la salud y el bienestar
31 st	Resultados adversos de las tecnologías de IA
32 nd	Catástrofes naturales no relacionadas con el clima
33 rd	Resultados adversos de las tecnologías punteras

Largo plazo (10 años)

1 st	Fenómenos meteorológicos extremos
2 nd	Pérdida de biodiversidad y colapso de los ecosistemas
3 rd	Cambios críticos en los sistemas terrestres
4 th	Escasez de recursos naturales
5 th	Desinformación y desinformación
6 th	Resultados adversos de las tecnologías de IA
7 th	Desigualdad
8 th	Polarización social
9 th	Ciberespionaje y guerra
10 th	Contaminación
11 th	Migración o desplazamiento involuntarios
12 th	Conflictos armados de Estado
13 th	Concentración de recursos estratégicos
14 th	Censura y vigilancia
15 th	Delincuencia y actividades económicas ilícitas
16 th	Falta de oportunidades económicas o desempleo
17 th	Erosión de los derechos humanos y/o de las libertades cívicas
18 th	Confrontación geoeconómica
19 th	Peligros biológicos, químicos o nucleares
20 th	Deuda
21 st	Enfermedades infecciosas
22 nd	Daños en línea
23 rd	Resultados adversos de las tecnologías punteras
24 th	Infraestructuras públicas y protecciones sociales insuficientes
25 th	Interrupción de infraestructuras críticas
26 th	Interrupciones en una cadena de suministro de importancia sistémica
27 th	Recesión económica
28 th	Disminución de la salud y el bienestar
29 th	Violencia intraestatal
30 th	Estalla la burbuja inmobiliaria
31 st	Escasez de talento y/o mano de obra
32 nd	Inflación
33 rd	Catástrofes naturales no relacionadas con el clima

Fuente

Encuesta de percepción de riesgos mundiales 2024-2025 del Foro Económico Mundial

Categorías de riesgo

- Económicos
- Medioambientales
- Geopolíticos
- Social
- Tecnológicos

WORLD ECONOMIC FORUM

COMMITTED TO
IMPROVING THE STATE
OF THE WORLD

El Foro Económico Mundial, comprometido con la mejora del estado del mundo es la Organización Internacional para la Cooperación Público- Privada.

El Foro reúne a los principales líderes políticos, empresariales y de otros ámbitos de la sociedad para configurar las agendas mundiales, regionales e industriales.



Foro Económico Mundial 91- 93
route de la Capite CH- 1223
Cologny/Ginebra Suiza
Tel.: +41 (0) 22 869 1212
Fax: +41 (0) 22 786 2744
contact@weforum.org
www.weforum.org