



WEBVTT – Geopolitical

1

00:00:00.792 --> 00:00:15.881

Raul Munoz : Bienvenue à L'exploitation minière en 10 minutes. Je suis Raul Munoz, chef de secteur pour l'exploitation minière et les ressources naturelles chez Marsh, et je suis ravi de lancer notre série de 5 webinaires, explorant les cinq plus grands défis en matière de résilience auxquels font face les entreprises minières aujourd'hui.

2

00:00:15.882 --> 00:00:23.412

Raul Munoz : Nous avons conçu cette série autour de notre Guide de résilience minière récemment lancé, que vous pouvez trouver sur www.marsh.com.

3

00:00:23.412 --> 00:00:29.832

Raul Munoz : Un cadre pratique pour aider les chefs de file du secteur minier à naviguer dans un environnement de plus en plus complexe et difficile.

4

00:00:30.112 --> 00:00:40.922

Raul Munoz : Dans notre premier épisode, nous explorons peut-être l'une des questions les plus controversées et d'actualité du jour, qui est le risque politique.

5

00:00:41.012 --> 00:00:52.832

Raul Munoz : M'accompagne aujourd'hui l'un de nos experts en risque politique chez Marsh, Stephen Kay. Il fait partie de notre équipe des spécialités du crédit aux États-Unis et au Canada et travaille, entre autres choses, sur l'assurance contre les risques politiques.

6

00:00:52.832 --> 00:01:08.861

Raul Munoz : En 2022, Steven a coécrit un document conjoint publié par Marsh et S&P Global intitulé : « Une nouvelle perspective sur le coût et les avantages de l'assurance contre les risques politiques pour les investissements directs étrangers ». Donc, bienvenue, Stephen, et merci de nous avoir rejoints aujourd'hui.

7

[00:01:09.022 --> 00:01:10.012](#)

Stephen Kay: Merci, Raul.

8

[00:01:10.762 --> 00:01:27.782](#)

Raul Munoz : Alors, c'est-à-dire, le risque géopolitique est quelque chose qui, je pense, a été à l'avant-plan, non seulement pour le secteur minier, mais pour beaucoup d'entre nous au cours des 18 à 24 derniers mois. Alors, établissons exactement pourquoi c'est un moment crucial pour le risque politique spécifique à l'exploitation minière.

9

[00:01:28.662 --> 00:01:36.792](#)

Stephen Kay : Eh bien, vous savez, le secteur minier se situe à l'intersection de certaines des forces géopolitiques les plus importantes de notre époque.

10

[00:01:37.032 --> 00:01:46.461](#)

Stephen Kay : Et bien sûr, il y a la transition énergétique, qui fait augmenter la demande de lithium, de cuivre, de cobalt et de

11

[00:01:46.592 --> 00:01:51.422](#)

Stephen Kay : nickel, ce que nous appelons les produits de base tournés vers l'avenir.

12

[00:01:51.572 --> 00:01:59.581](#)

Stephen Kay : considérablement en ce moment, et l'Agence internationale de l'énergie projette que la demande de lithium seule croîtra d'environ 40 fois.

13

[00:01:59.692 --> 00:02:01.142](#)

Stephen Kay : d'ici 2040.

14

[00:02:01.272 --> 00:02:09.892](#)

Stephen Kay : En fait, l'expression « le lithium est le nouveau pétrole » est la métaphore déterminante du transition énergétique propre du 21^e siècle.

15

[00:02:10.522](#) --> [00:02:26.932](#)

Stephen Kay : Alors, en plus des minéraux critiques pour les véhicules électriques et les technologies d'énergie propre, nous avons également l'intelligence artificielle et les semi-conducteurs qui stimulent la demande, et maintenant aussi l'expansion exponentielle des centres de données IA.

16

[00:02:27.252](#) --> [00:02:37.232](#)

Stephen Kay : avec sa hausse associée de la demande d'énergie. Et tout cela est aggravé par une augmentation des dépenses militaires de défense.

17

[00:02:37.522](#) --> [00:02:44.092](#)

Stephen Kay : Et tout cela s'ajoute simplement à une course pour que ces minéraux soient traités comme des actifs stratégiques.

18

[00:02:44.302](#) --> [00:02:51.022](#)

Stephen Kay : Et, pour que les gouvernements du monde entier prennent... assurent et prennent note, et commencent à agir en conséquence.

19

[00:03:08.662](#) --> [00:03:08.662](#)

Raul Munoz : Ouais, je veux dire, c'est incroyable la quantité d'activité que nous avons vue autour de l'exploitation minière. Je pense que c'est devenu un sujet qui est dans les salons et les salles à manger de tout le monde, alors...

20

[00:03:08.662](#) --> [00:03:14.442](#)

Raul Munoz : Intéressant de voir le contexte autour de cette... cette recherche que vous avez mentionnée sur la demande.

21

[00:03:14.472](#) --> [00:03:34.421](#)

Raul Munoz : En 2025, Marsh a publié un rapport sur le risque politique qui a identifié trois tendances clés du risque géopolitique. Je pense que la première était la refonte du commerce mondial, les défis opérationnels liés à la transition énergétique, comme vous l'avez mentionné.

22

[00:03:34.422 --> 00:03:47.882](#)

Raul Munoz : Et la politique et la conformité autour des obligations. Comment... comment ces tendances qui ont été publiées dans un rapport qui parle de géopolitique, de géopolitique, en général s'appliquent-elles spécifiquement au secteur minier ?

23

[00:03:48.762 --> 00:03:54.172](#)

Stephen Kay : Eh bien, la refonte du commerce est probablement... la plus immédiate.

24

[00:03:54.282 --> 00:03:55.502](#)

Stephen Kay : l'une de celles-ci.

25

[00:03:55.652 --> 00:04:07.932](#)

Stephen Kay : Les tarifs et les différends commerciaux et les restrictions à l'exportation qui affectent le coût de l'équipement, puis la disponibilité des approvisionnements, et, vous savez, la compétitivité des exportations minérales.

26

[00:04:08.322 --> 00:04:21.471](#)

Stephen Kay : Vous savez, parfois très rapidement aussi. Et la pièce de conformité s'intensifie aussi. Vous savez, les mineurs opèrent maintenant sous un réseau très complexe de réglementations nationales et internationales.

27

[00:04:21.572 --> 00:04:32.891](#)

Stephen Kay : Qui évoluent très rapidement, et le coût du non-conformité, en particulier en ce qui affecte les réputations et la performance financière, est plus élevé que jamais, n'est-ce pas ?

28

[00:04:33.602 --> 00:04:45.581](#)

Raul Munoz : Ouais, non, définitivement. Je veux dire, c'est, définitivement, la conformité est, peut-être, le, premier mot qui, qui vient quand, quand nous parlons de, projet, et d'opérations.

29

[00:04:45.622 --> 00:05:01.882](#)

Raul Munoz : Un concept qui me vient à l'esprit alors que vous dites cela est... et c'est quelque chose, encore une fois, qui revient très fréquemment dans les conversations, en particulier quand vous traitez dans certaines juridictions étrangères, c'est le nationalisme des ressources.

30

[00:05:01.882 --> 00:05:19.091](#)

Raul Munoz : Vous avez mentionné, Rada, l'intro, comment la tension politique entre différents pays façonne la façon dont les entreprises voient cela. Comment cela se manifeste-t-il dans la façon dont les gens regardent cela, et, et l'exploitation minière spécifiquement ?

31

[00:05:19.492 --> 00:05:21.981](#)

Stephen Kay : Eh bien, vous savez, le nationalisme des ressources...

32

[00:05:22.282 --> 00:05:33.822](#)

Stephen Kay : Pour le définir, c'est quand un pays affirme un plus grand contrôle sur ses ressources naturelles, vous savez, généralement pour essayer de maximiser les avantages économiques qu'ils obtiennent pour leurs propres citoyens.

33

[00:05:34.312 --> 00:05:43.361](#)

Stephen Kay : Il peut se manifester de différentes façons, comme l'augmentation, l'augmentation des impôts miniers, l'imposition de nouvelles réglementations et amendes.

34

[00:05:43.552 --> 00:05:46.612](#)

Stephen Kay : L'introduction de restrictions à l'exportation.

35

[00:05:46.752 --> 00:05:59.442](#)

Stephen Kay : L'exigence de transformation locale est très, très courante, et forcer les renégociations de contrats, et dans les cas les plus extrêmes, annuler les concessions et exproprier les actifs.

36

[00:05:59.832 --> 00:06:07.282](#)

Stephen Kay : Ce sont tous des risques que les entreprises minières ayant des opérations internationales doivent évaluer et factoriser dans leurs décisions d'investissement.

37

[00:06:07.722](#) --> [00:06:17.582](#)

Raul Munoz : Ouais, définitivement, et les élections sont une source particulière d'incertitude dans de nombreux domaines. Les gouvernements peuvent changer, et avec eux, l'ensemble des cadres politiques.

38

[00:06:17.862](#) --> [00:06:35.541](#)

Stephen Kay : Exactement, et entre les pressions sur les pays en développement, des guerres commerciales en cours, et le choc énergétique causé par les événements récents dans le Golfe, les candidats électoraux orientant leurs messages populistes vers les entreprises minières étrangères gagnent de plus en plus de soutien.

39

[00:06:35.862](#) --> [00:06:41.951](#)

Stephen Kay : Et une nouvelle administration dans un pays qui voit l'industrie minière comme une vache à lait potentielle

40

[00:06:42.102](#) --> [00:06:45.762](#)

Stephen Kay : Peut, introduire des politiques qui,

41

[00:06:46.232](#) --> [00:06:54.211](#)

Stephen Kay : Modifier les coûts d'exploitation, affecter les relations commerciales, et modifier les conditions selon lesquelles une mine est autorisée à exploiter.

42

[00:06:54.332](#) --> [00:06:56.112](#)

Stephen Kay : Et parfois très rapidement.

43

[00:06:56.442](#) --> [00:07:04.001](#)

Stephen Kay : Et l'incertitude elle-même c'est nuisible, même avant que les changements de politique ne soient même réellement effectués.

44

[00:07:04.392 --> 00:07:12.772](#)

Stephen Kay : Donc, quand les investisseurs ne savent pas à quoi ressemblera l'environnement réglementaire après une élection, ils peuvent hésiter à aller de l'avant avec les décisions d'investissement.

45

[00:07:13.072 --> 00:07:23.742](#)

Stephen Kay : Le capital est retardé ou réorienté, et pour les entreprises minières ayant un horizon d'investissement de plusieurs décennies, ce type d'incertitude est coûteux et paralysant.

46

[00:07:24.522 --> 00:07:42.602](#)

Raul Munoz : Ouais, c'est vraiment intéressant. Pour concrétiser cela, pouvez-vous donner un exemple réel de ce que vous décrivez ? Et, vous savez, je pense qu'un couple de choses me viennent à l'esprit, et vous êtes plus proche de cela. Peut-être pourriez-vous développer quelque chose que vous avez vu.

47

[00:07:43.072 --> 00:07:51.511](#)

Stephen Kay : Bien sûr, bien sûr. Je vais vous donner, j'ai quelques notes ici de ce qui s'est réellement passé dans le cas de Cobre Panamá.

48

[00:07:51.962 --> 00:08:02.832](#)

Stephen Kay : qui était l'une des plus grandes mines de cuivre du monde, et qui est un conte d'avertissement sur la façon dont le risque politique peut saper les investissements des entreprises minières occidentales.

49

[00:08:03.002 --> 00:08:07.122](#)

Stephen Kay : Ouais, il a été développé par l'entreprise canadienne First Quantum Minerals.

50

[00:08:07.262 --> 00:08:11.092](#)

Stephen Kay : Et la mine était le plus grand investissement privé de l'histoire du Panama.

51

[00:08:11.552 --> 00:08:14.192](#)

Stephen Kay : Totalisant environ 10 milliards de dollars d'investissement.

52

00:08:14.492 --> 00:08:17.791

Stephen Kay : environ 12 % du PIB du pays

53

00:08:18.182 --> 00:08:26.062

Stephen Kay : Et à partir de 2019, la mine est rapidement devenue un pilier économique, contribuant environ 5 % du produit intérieur brut.

54

00:08:26.271 --> 00:08:29.371

Stephen Kay : et 7 % des revenus externes du Panama.

55

00:08:29.612 --> 00:08:33.202

Stephen Kay : Et employant directement ou indirectement environ 40 000 personnes.

56

00:08:34.272 --> 00:08:42.241

Stephen Kay : Elle a également joué un rôle critique dans la chaîne d'approvisionnement mondiale du cuivre quand d'autres mines vieillissaient et la production diminuait.

57

00:08:42.392 --> 00:08:50.112

Stephen Kay : Donc, ce projet s'est démarqué comme l'une des rares grandes mines de cuivre entrant en production mondialement au cours des 15 dernières années.

58

00:08:50.522 --> 00:09:00.182

Stephen Kay : Donc, comme la réflexion s'est déroulée, cela a donné à l'exploitation minière la possibilité de devenir le deuxième plus grand secteur économique du Panama après le canal.

59

00:09:00.652 --> 00:09:08.061

Stephen Kay : Mais à la fin de 2023, des événements juridiques et politiques ont arrêté les opérations.

60

00:09:08.212 --> 00:09:13.411

Stephen Kay : Et, ils, ils ont littéralement porté un coup au cuivre

61

00:09:13.562 --> 00:09:17.621

Stephen Kay : à la chaîne d'approvisionnement mondiale du cuivre et aux perspectives économiques du Panama.

62

00:09:18.482 --> 00:09:27.211

Stephen Kay : Donc, pour continuer la saga, la crise a son origine dans une décision de 2018 de la Cour suprême du Panama.

63

00:09:27.482 --> 00:09:33.971

Stephen Kay : Quand ils ont remis en question la constitutionnalité de l'accord de concession original de 1997.

64

00:09:34.962 --> 00:09:45.221

Stephen Kay : Après 4 ans de négociations, un nouveau contrat accordant à First Quantum des droits d'exploitation à long terme a été signé en octobre 2023,

65

00:09:45.442 --> 00:09:53.751

Stephen Kay : Cependant, l'accord a déclenché un contre-coup public immédiat, enflammant des protestations généralisées et des blocages routiers.

66

00:09:54.232 --> 00:09:58.342

Stephen Kay : Et les critiques ont fait valoir que les termes du contrat n'étaient pas favorables au Panama.

67

00:09:58.742 --> 00:10:09.112

Stephen Kay : Et ils ont cité les dispositions de redevance inadéquates et les préoccupations concernant la souveraineté nationale et l'exclusion des réglementations environnementales et en métaux précieux.

68

00:10:10.312 --> 00:10:13.142

Stephen Kay : Donc, pour calmer les agitations.

69

[00:10:13.372](#) --> [00:10:18.202](#)

Stephen Kay : Le président Cortizo du Panama à l'époque a proposé un référendum national

70

[00:10:18.592](#) --> [00:10:26.182](#)

Stephen Kay : sur le contrat, mais la cour électorale du Panama a jugé les conditions inadéquates pour tenir le vote.

71

[00:10:26.712](#) --> [00:10:35.171](#)

Stephen Kay : Et puis la prochaine chose qui s'est passée c'est que les tensions ont escaladé quand deux manifestants ont été tués et les blocages routiers ont perturbé les opérations minières.

72

[00:10:35.442](#) --> [00:10:37.811](#)

Stephen Kay : Pendant ce temps, la Cour suprême du Panama

73

[00:10:38.902](#) --> [00:10:49.362](#)

Stephen Kay : a commencé à entendre des contestations constitutionnelles du contrat, qui ont abouti en novembre 2023, quand la cour a déclaré le contrat inconstitutionnel.

74

[00:10:49.552](#) --> [00:10:53.261](#)

Stephen Kay : Et ils ont dépouillé First Quantum de ses droits d'exploitation légaux.

75

[00:10:53.592](#) --> [00:11:00.322](#)

Stephen Kay : Et suite à cela, la société a cessé les opérations et suspendu les contrats de 7 000 employés.

76

[00:11:01.302](#) --> [00:11:16.142](#)

Raul Munoz : histoire accablante, et, vous savez, il y a... il y a l'aspect légal, mais... mais il y a aussi une dimension sociale, qui est énorme, et... et critique pour cela, et c'est quelque chose que je ressens très fortement, qui est la

77

[00:11:16.392](#) --> [00:11:22.061](#)

Raul Munoz : Vous savez, licence sociale d'exploitation qui va au-delà d'un simple document légal.

78

[00:11:22.682](#) --> [00:11:29.512](#)

Stephen Kay : Ouais, c'est absolument correct. Je veux dire, c'est quelque chose qui devient de plus en plus non-négociable et ne peut pas être évité par les entreprises minières.

79

[00:11:29.612](#) --> [00:11:39.051](#)

Stephen Kay : Les communautés locales et les peuples autochtones supportent les fardeau environnemental, culturel et social des opérations minières.

80

[00:11:39.582](#) --> [00:11:42.461](#)

Stephen Kay : Et quand ils sentent que leurs préoccupations ne sont pas entendues.

81

[00:11:42.592](#) --> [00:11:45.372](#)

Stephen Kay : Les conséquences peuvent être vraiment graves.

82

[00:11:45.562](#) --> [00:11:47.862](#)

Stephen Kay : Et le Panama en est un bon exemple.

83

[00:11:47.972](#) --> [00:11:52.921](#)

Stephen Kay : Dans certains cas, l'escalade vers, vous savez.

84

[00:11:53.022](#) --> [00:11:56.721](#)

Stephen Kay : Vous savez, et, vous savez, les blessures personnelles.

85

[00:11:56.802](#) --> [00:12:13.222](#)

Stephen Kay : vous savez, peut aussi aggraver la situation. La directive est donc très claire, c'est que la construction de véritables relations avec les peuples autochtones et les communautés locales n'est pas seulement une obligation légale, c'est une ligne directrice fondamentale

86

[00:12:13.422](#) --> [00:12:18.442](#)

Stephen Kay : pour assurer la continuité opérationnelle.

87

[00:12:19.802](#) --> [00:12:31.351](#)

Raul Munoz : Ouais, dans, dans le guide de résilience, nous parlons de quatre stratégies, pour gérer le risque politique, géopolitique.

88

[00:12:31.522](#) --> [00:12:38.661](#)

Raul Munoz : Pourriez-vous peut-être parcourir ces quatre stratégies avec nos spectateurs et auditeurs et que les entreprises puissent faire ?

89

[00:12:39.612](#) --> [00:12:48.052](#)

Stephen Kay : Bien sûr, ouais. Eh bien, la première chose à faire est, eh bien, peut-être que je les énumère simplement. Voilà. Connaître les expositions aux risques politiques de votre région.

90

[00:12:48.362](#) --> [00:12:54.772](#)

Stephen Kay : Renforcer votre chaîne d'approvisionnement, Construire des relations continues avec les intervenants locaux.

91

[00:12:55.432](#) --> [00:13:02.082](#)

Stephen Kay : et, engager un conseiller en risque externe. Donc, le premier concerne

92

[00:13:02.222](#) --> [00:13:15.141](#)

Stephen Kay : la connaissance de vos expositions aux risques politiques, et c'est simplement rester à jour et être proactif, garder votre doigt sur le pouls. Cela signifie mener des analyses régulières des risques politiques qui couvrent

93

[00:13:15.242](#) --> [00:13:18.762](#)

Stephen Kay : les risques de violence politique, les risques d'expropriation.

94

[00:13:18.952 --> 00:13:31.472](#)

Stephen Kay : les restrictions sur les devises étrangères, restez au courant, vous savez, des risques de crédit de vos clients, et aussi continuez à surveiller les pratiques de travail dans vos régions d'exploitation.

95

[00:13:31.722 --> 00:13:38.981](#)

Stephen Kay : Certaines organisations ont des équipes internes pour cela, et d'autres s'appuient sur des conseillers spécialisés, mais de toute façon.

96

[00:13:39.092 --> 00:13:43.502](#)

Stephen Kay : Vous avez juste besoin de ces connaissances pour éclairer vos décisions avant qu'une crise ne frappe.

97

[00:13:43.882 --> 00:13:49.492](#)

Stephen Kay : À cet égard, Marsh offre aux clients des ressources propriétaires qui sont disponibles gratuitement en ligne.

98

[00:13:49.642 --> 00:13:54.591](#)

Stephen Kay : Qui peuvent être utiles comme base de référence pour... et comme point de départ pour ces types de

99

[00:13:54.702 --> 00:13:56.892](#)

Stephen Kay : efforts de surveillance.

100

[00:13:58.012 --> 00:14:11.521](#)

Stephen Kay : Le deuxième est de renforcer votre chaîne d'approvisionnement. Donc, l'approvisionnement... vous savez, les chaînes d'approvisionnement sont où le risque géopolitique se matérialise souvent, d'abord et de la façon la plus tangible.

101

[00:14:11.692 --> 00:14:23.901](#)

Stephen Kay : Et les perturbations de l'approvisionnement en matériaux et les retards dans l'approvisionnement en équipement et les nouvelles barrières commerciales peuvent tous affecter négativement la chaîne d'approvisionnement et les opérations d'une entreprise minière.

102

[00:14:24.232 --> 00:14:40.651](#)

Stephen Kay : La recommandation est d'investir dans la cartographie et la visibilité de la chaîne d'approvisionnement pour comprendre vos dépendances au-delà de vos fournisseurs de niveau 1, et de diversifier votre base de fournisseurs dans différentes régions afin qu'aucun événement politique unique ne puisse vous couper entièrement.

103

[00:14:41.562 --> 00:14:49.202](#)

Stephen Kay : C'était donc le numéro deux. La troisième recommandation est de construire des relations continues avec les intervenants locaux.

104

[00:14:49.322 --> 00:15:00.442](#)

Stephen Kay : Et cela... cela revient à ce que nous venions de discuter il y a quelques minutes. C'est l'une des plus puissantes stratégies de résilience disponibles pour les entreprises minières, et l'une des plus sous-investies.

105

[00:15:01.092 --> 00:15:11.462](#)

Stephen Kay : Les meilleures pratiques incluent recommandent... incluent d'aller au-delà du minimum légal et de développer une stratégie complète d'engagement communautaire.

106

[00:15:13.592 --> 00:15:32.102](#)

Stephen Kay : Tels que, l'emploi et la formation et la formation pour les membres de la communauté locale, l'investissement dans les infrastructures locales, comme les écoles et les soins de santé, et la communication régulière avec les législateurs locaux et les chefs locaux sur les contributions économiques de vos opérations minières.

107

[00:15:32.412 --> 00:15:39.002](#)

Stephen Kay : Les communautés autochtones en particulier ont souvent une connaissance profonde de la terre et peuvent aussi être de véritables partenaires

108

[00:15:39.132](#) --> [00:15:44.142](#)

Stephen Kay : sur tout le cycle de vie minier, si la relation est fondée sur le respect mutuel.

109

[00:15:44.832](#) --> [00:15:50.812](#)

Stephen Kay : Et le quatrième et dernier est d'engager un conseiller en risque externe.

110

[00:15:51.142](#) --> [00:15:55.681](#)

Stephen Kay : Qui peut apporter deux choses qui sont difficiles à reproduire en interne.

111

[00:15:55.912](#) --> [00:16:03.882](#)

Stephen Kay : Une connaissance spécialisée des environnements politiques spécifiques, Et aussi, une vue indépendante.

112

[00:16:04.382](#) --> [00:16:08.942](#)

Stephen Kay : Ils peuvent faciliter la planification de scénarios et les exercices de simulation.

113

[00:16:09.212](#) --> [00:16:13.851](#)

Stephen Kay : Et vous défier de réfléchir aux imprévus que vous pourriez simplement ne pas

114

[00:16:14.762](#) --> [00:16:21.801](#)

Stephen Kay : Vous savez, être en train de considérer, et fournir une vue objective quand les équipes internes gèrent plusieurs priorités concurrentes.

115

[00:16:22.312](#) --> [00:16:30.512](#)

Stephen Kay : Cela peut aussi vous aider à diversifier le risque dans les actifs, les marchés et les régions d'une manière qui réduit votre exposition à un seul choc politique.

116

[00:16:32.362 --> 00:16:49.792](#)

Raul Munoz : C'est un très bon aperçu, Steven, et nous pourrions être ici pendant des heures, mais c'est l'exploitation minière intentionnelle, alors nous devons le garder court. Donc, quel est le changement d'mentalité le plus important que vous demanderiez aux chefs d'entreprise minière de faire, vous savez, autour du risque géopolitique ?

117

[00:16:50.172 --> 00:17:09.292](#)

Stephen Kay : Donc, essentiellement, Raul, c'est arrêter de traiter le risque politique comme du simple bruit de fond, et commencer à le traiter comme une priorité commerciale de premier ordre, en particulier dans l'exploitation minière. Le risque géopolitique est réel, et il est aussi important que la défaillance d'équipement ou une cyberattaque.

118

[00:17:09.601 --> 00:17:16.322](#)

Stephen Kay : Mais comme il se déplace souvent lentement, il peut sembler un peu moins urgent en ce moment.

119

[00:17:16.452 --> 00:17:20.762](#)

Stephen Kay : Mais quand il se déploie, il le fait souvent

120

[00:17:21.012 --> 00:17:27.902](#)

Stephen Kay : très rapidement, et de façon spectaculaire, et je suppose que j'appellerais cela de manière brutale, Où les efforts de réduction des risques

121

[00:17:28.212 --> 00:17:36.731](#)

Stephen Kay : Vous savez, que vous pourriez essayer de prendre juste à temps ne sont probablement pas efficaces, et les options de transfert de risque à ce moment-là ne sont plus disponibles.

122

[00:17:37.122 --> 00:17:40.051](#)

Stephen Kay : Donc les organisations qui construisent la résilience

123

[00:17:40.152 --> 00:17:51.922](#)

Stephen Kay : Sont celles avec la perspicacité pour surveiller ce risque en continu, s'engager profondément avec les communautés locales, et avoir des stratégies diversifiées plutôt que des paris concentrés.

124

[00:17:53.162 --> 00:17:53.962](#)

Raul Munoz : Excellent.

125

[00:17:54.012 --> 00:18:10.391](#)

Raul Munoz : Eh bien, merci beaucoup, Steve, et merci pour tous vos aperçus. Vous pouvez télécharger le guide sur [marsh.com](#). Dans notre prochain épisode, nous nous tournons vers ce qui peut être l'un des facteurs de risque les plus critiques en exploitation minière et traitement minier, qui est votre équipement.

126

[00:18:10.392 --> 00:18:18.571](#)

Raul Munoz : Nous aborderons la machinerie, et certaines des stratégies autour de la construction de la résilience en ce qui concerne les équipements lourds.

127

[00:18:18.572 --> 00:18:23.768](#)

Raul Munoz : Avec... avec notre collègue, Mark Tanaka. Alors rejoignez-nous pour notre prochain épisode, et merci beaucoup, et merci, Steve.

128

[00:18:23.769 --> 00:18:25.500](#)

Stephen Kay : Mon plaisir, merci Raul.

Le présent document et les recommandations, données d'analyse ou avis délivrés par Marsh (collectivement, l'« analyse »), sont uniquement destinés à l'entité désignée comme destinataire aux présentes (« vous »). Ce document contient des renseignements exclusifs à Marsh et ne peut en aucun cas être transmis à un tiers, notamment à d'autres producteurs d'assurance, sans l'accord écrit préalable de Marsh. Les énoncés concernant des questions d'ordre actuariel, fiscal, comptable ou juridique sont fondés uniquement sur notre expérience en tant que consultants en matière de risque et d'assurance et ne doivent pas être considérés en tant que conseils de cet ordre, que vous devriez obtenir auprès de vos propres conseillers professionnels dans ces domaines. Les modélisations, données d'analyse ou projections de tous genres sont assujetties à des facteurs d'incertitude inhérente, et l'analyse que Marsh en fait est susceptible d'être affectée de façon substantielle si les hypothèses, conditions, renseignements ou facteurs sur lesquels l'analyse est fondée sont inexacts ou incomplets ou s'ils viennent à changer. Les renseignements contenus aux présentes sont fondés sur des sources que nous estimons fiables, mais dont il ne nous appartient pas de garantir l'exactitude. Sauf stipulation contraire dans une entente entre vous et Marsh, Marsh n'est aucunement tenue de mettre à jour l'analyse, et n'a aucune obligation envers vous ni qui que ce soit d'autre à l'égard de celle-ci ou de tout service rendu à vous ou à Marsh par une tierce partie.

© 2026 Marsh. Tous droits réservés.