

MARSH

Un nuevo ordenamiento estratégico

Riesgos Globales 2026

Decisiones inteligentes en un entorno volátil

Latinoamérica - Insights estratégicos





Gerardo Herrera Perdomo

Managing Director Marsh Risk
Latin America & the Caribbean

El presente documento recopila los principales hallazgos del Informe de Riesgos Globales 2026 combinados con un análisis de información macroeconómica de Latinoamérica, con el propósito de traducir estos insights en prioridades accionables para las organizaciones de la región. Frente a un mundo más volátil, interconectado y fragmentado, este documento identifica los riesgos que condicionarán la estabilidad económica, social y empresarial Latinoamericano y orienta la toma de decisiones estratégicas de gobiernos, empresas y organizaciones.

La confrontación geoeconómica aparece como el riesgo sistémico inmediato, con potencial para interrumpir el comercio, fragmentar cadenas de suministro y presionar sectores clave de la economía. Los riesgos económicos se amplifican regionalmente, generando presiones sociales y deterioro del bienestar. La tecnología actúa como acelerador de riesgos: desinformación, ciber incidentes y efectos adversos de la IA emergen con fuerza en contextos regulatorios y capacidades desiguales. Aunque los riesgos ambientales pierden urgencia a corto plazo, dominan el horizonte a diez años, mientras que un orden internacional multipolar y fragmentado limita la acción coordinada.

Hacemos un llamado claro: gobiernos, empresas y sociedad civil deben anticipar escenarios, fortalecer resiliencia operativa y financiera, y adoptar una gestión integral del riesgo que priorice adaptación climática, ciberseguridad, cohesión social y cooperación regional. La anticipación en la toma de decisiones estratégicas es hoy más que nunca clave para asegurar el desarrollo de las organizaciones. The power of perspective. Marsh.

Riesgos Globales 2026 en el contexto Latinoamericano

01

Informe de Riesgos Globales 2026

Visión general: contenido y contexto

1

Una era de competencia

- Confrontación geoeconómica
- Conflicto armado entre Estados
- Eventos climáticos extremos
- Polarización social
- Desinformación e información falsa

2

¿Al borde del abismo?

- Multipolaridad sin multilateralismo
- Ajuste económico
- Valores en conflicto y polarización social
- Infraestructura en riesgo
- Impactos de la IA
- Avances en la computación cuántica

3

Coaliciones de voluntades

- Aún existen desafíos compartidos en un mundo competitivo
- Es esencial colaborar en los enfoques de gestión de riesgos



- 21 año de publicación.
- Basado en una encuesta a ~1,300 expertos académicos, empresariales, gubernamentales y de otros sectores en todo el mundo (Encuesta de Percepción de Riesgos Globales).
- Opiniones adicionales de ~11,000 ejecutivos de empresas sobre los principales riesgos para hacer negocios en su país (Encuesta de Opinión Ejecutiva).
- Además, perspectivas de 159 expertos en las diversas temáticas.

Evolución del riesgo a lo largo del tiempo

Top 5 riesgos globales por impacto

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
1	Crisis fiscales	Fracaso financiero sistemático	Fracaso financiero sistemático	Crisis fiscales	Crisis hídricas	Débil respuesta al cambio climático	ADM	ADM
2	Cambio climático	Crisis de abastecimiento de agua	Crisis de abastecimiento de agua	Cambio climático	Enfermedades infecciosas	ADM	Condiciones meteorológicas extremas	Condiciones meteorológicas extremas
3	Conflicto geopolítico	Crisis alimentarias	Desigualdad en asuntos fiscales	Crisis hídricas	ADM	Crisis hídricas	Catástrofes naturales	Catástrofes naturales
4	Colapso de los precios de los activos	Desigualdad en asuntos fiscales	ADM	Desempleo/subempleo	Conflicto interestatal	Migración involuntaria	Crisis hídricas	Fracaso de la adaptación al cambio climático
5	Extrema volatilidad de los precios de la energía	Volatilidad de los precios de la energía y la agricultura	Débil respuesta al cambio climático	Avería de sistemas TIC críticos	Débil respuesta al cambio climático	Crisis de los precios de la energía	Débil respuesta al cambio climático	Crisis hídricas
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
1	ADM	Fracaso de la mitigación y adaptación al cambio climático	Enfermedades infecciosas	Fracaso de las medidas para combatir el cambio climático	Crisis del costo de vida	Información incorrecta o falsa	Información incorrecta o falsa	Confrontación Geoeconómica
2	Fracaso de la mitigación y adaptación al cambio climático	ADM	Fracaso de las medidas para combatir el cambio climático	Fenómenos meteorológicos extremos	Desastres naturales y fenómenos meteorológicos extremos	Fenómenos meteorológicos extremos	Fenómenos meteorológicos extremos	Información incorrecta o falsa
3	Condiciones meteorológicas extremas	Pérdida de biodiversidad	ADM	Pérdida de biodiversidad y colapso de los ecosistemas	Confrontación geoeconómica	Polarización de la sociedad	Conflictos armados de origen estatal	Polarización de la sociedad
4	Crisis hídricas	Condiciones meteorológicas extremas	Pérdida de biodiversidad	Deterioro de la cohesión social	Incapacidad para mitigar el cambio climático	Inseguridad cibernética	Polarización de la sociedad	Fenómenos meteorológicos extremos
5	Catástrofes naturales	Crisis hídricas	Crisis de recursos naturales	Crisis de empleo y medios de subsistencia	Deterioro de la cohesión social y polarización de la sociedad	Conflicto armado entre Estados	Espionaje y guerra cibernéticos	Conflicto armado entre Estados

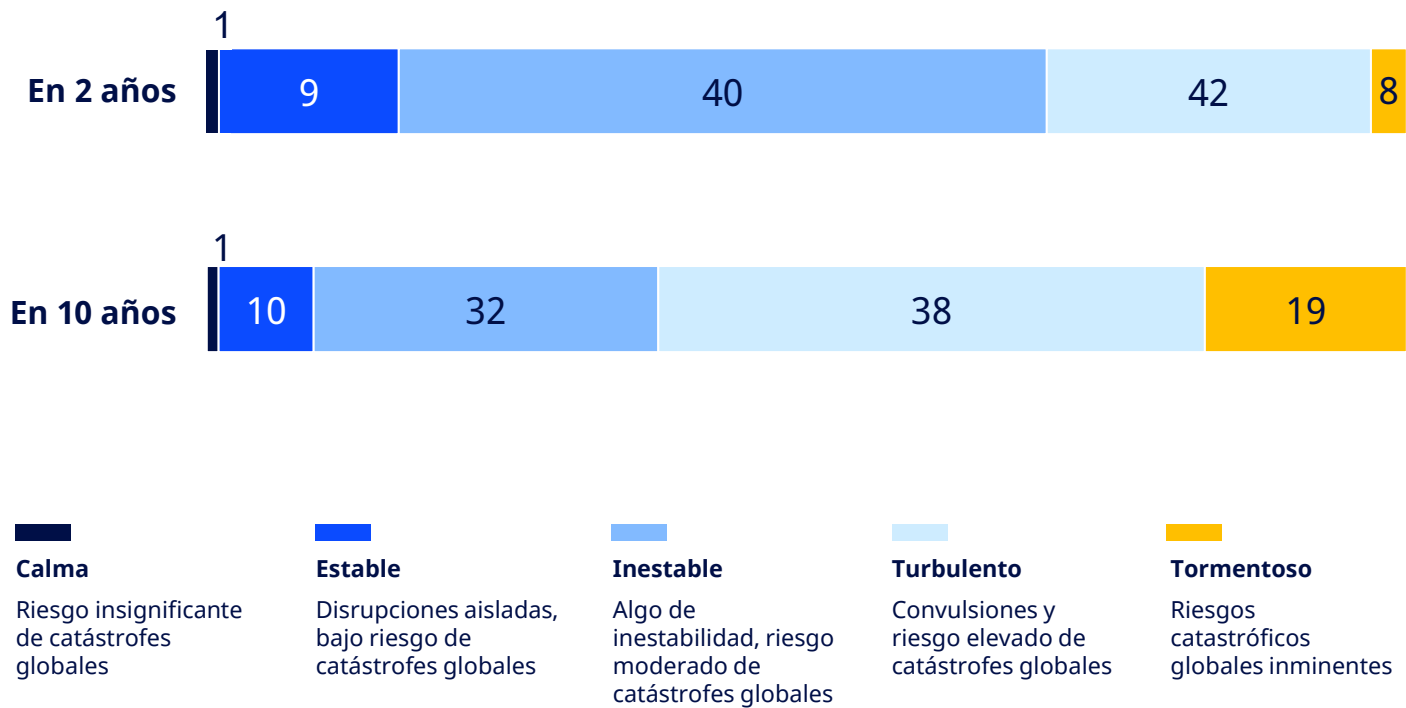
■ Económico
■ Ambiental
■ Geopolítico
■ Social
■ Tecnológico

Global Risks Landscape (2011-2026)¹
Source: World Economic Forum, Global Risks Report 2022, 2023, 2024, 2025, and 2026
Note: 1. Over the years, the report has adjusted the list of global risks and moved risks between categories.

Un cambio...

Panorama de riesgos a nivel global

¿Cuál de las siguientes opciones caracteriza mejor su perspectiva sobre el mundo en los siguientes períodos de tiempo?



Source: World Economic Forum; Marsh analysis
Note: WEF Global Risks Perception Survey 2025-2026

Informe de Riesgos Globales 2026

Principales Riesgos por horizonte temporal

Corto plazo (2 años)

- 1 Confrontación geoeconómica
- 2 Información incorrecta o falsa
- 3 Polarización social
- 4 Eventos climáticos extremos
- 5 Conflicto armado entre Estados
- 6 Inseguridad cibernética
- 7 Desigualdad
- 8 Erosión de derechos humanos y libertades civiles
- 9 Contaminación
- 10 Migración o desplazamiento involuntario

Largo plazo (10 años)

- 1 Eventos climáticos extremos
- 2 Pérdida de biodiversidad y colapso de ecosistemas
- 3 Cambios críticos en los sistemas terrestres
- 4 Información incorrecta o falsa
- 5 Resultados adversos de tecnologías de IA
- 6 Escasez de recursos naturales
- 7 Desigualdad
- 8 Inseguridad cibernética
- 9 Polarización social
- 10 Contaminación

● Económico ● Ambiental ● Geopolítico ● Social ● Tecnológico

Source: World Economic Forum; Marsh analysis
Note: WEF Global Risks Perception Survey 2025-2026

Top riesgos de mayor
incidencia para la región

02

Visión global de las preocupaciones de los líderes empresariales

Top 5 de riesgos globales para hacer negocios

- 1 Recesión económica
- 2 Falta de oportunidades económicas o desempleo
- 3 Servicios públicos y protección social insuficientes
- 4 Inflación
- 5 Deuda

Top 5 de riesgos LAC para hacer negocios

- 1 Servicios públicos y protección social insuficientes
- 2 Alteraciones en la infraestructura crítica
- 3 Delincuencia y actividad económica ilícita
- 4 Polarización social
- 5 Falta de oportunidades económicas o desempleo

- Económico
- Ambiental
- Geopolítico
- Social
- Tecnológico

Insights clave

A nivel global, los riesgos relacionados con la economía predominan, incluyendo la recesión económica, el desempleo, la insuficiencia de servicios públicos y protecciones sociales, la inflación y la deuda.

Dado el enfoque más intenso en las preocupaciones económicas y sociales, los riesgos ambientales tienen una menor presencia en las clasificaciones en general.

Entre los países del G20, la desinformación y la información errónea aparecieron como uno de los cinco principales riesgos, después

de la rápida adopción de la inteligencia artificial; la guerra de información que influye en la geopolítica, las elecciones y los mercados; así como la proliferación de actores malintencionados y amenazas cibernéticas.

Este riesgo, así como los resultados adversos de las tecnologías de inteligencia artificial y la inseguridad cibernética, aparecieron en los cinco principales riesgos según la clasificación de ejecutivos de América del Norte, Europa, Asia Oriental, Asia Central y el sudeste asiático.



Latinoamérica en una mirada

Riesgo / País	Argentina	Brasil	Chile	Colombia	México	Venezuela	Panamá	RD	Ecuador	Perú	Uruguay	Guatemala
Servicios públicos y protecciones sociales insuficientes (incluyendo educación, infraestructura y pensiones)	1	2	2		2	3	1	1	3	2	4	1
Falta de oportunidades económicas o desempleo	2		4	2		4	2	5	2	5	2	5
Delincuencia y actividad económica ilícita		4	1	3	1				1	1		3
Crisis económica (por ejemplo, recesión, estancamiento)	3	1	5	5	3	1		4	4		1	
Polarización social	5		3	4	4					3	5	4
Deuda (pública, corporativa, de los hogares)		3					3	3	5			
Decive en la salud y el bienestar				1	5							
Escasez de talento y mano de obra							5				3	
Inequidad (riqueza, ingresos)	4						4					
Inflación		5				2						
Migración y desplazamiento						5						
Eventos meteorológicos extremos (inundaciones, olas de calor)								2				
Violencia dentro del estado (disturbios, tiroteos masivos, violencia de pandillas, etc.)										4		
Debilidades en la infraestructura crítica												2

Confrontación geoeconómica y volatilidad



Un nuevo panorama, confrontación geoeconómica y volatilidad

1

Incertidumbre creciente

Los expertos prevén un panorama global turbulento tanto en el corto como en el largo plazo. Esta incertidumbre generalizada **complica la toma de decisiones** tanto de empresas como de gobiernos, y exige estrategias ágiles para navegar las amenazas en evolución.

2

El multilateralismo está en retroceso

El sistema multilateral enfrenta grandes desafíos. La pérdida de confianza, la menor transparencia y el **debilitamiento del respeto al estado de derecho, sumados al incremento del proteccionismo**, ponen en riesgo las relaciones internacionales, el comercio y la inversión que se han mantenido durante mucho tiempo, además de aumentar la probabilidad de conflictos.

3

Los riesgos económicos se intensifican

En su conjunto, la exposición por los riesgos económicos muestran los mayores incrementos; **recesión, inflación, así como burbujas de activos**. En los próximos dos años, las preocupaciones sobre la **sostenibilidad de la deuda y una mayor confrontación geoeconómica, podrían desencadenar una nueva fase de volatilidad**, aumentando la inestabilidad en sociedades y empresas.

4

Las sociedades están al borde

El aumento de la polarización social y política intensifica las presiones sobre los sistemas democráticos, ya que **movimientos extremistas — sociales, culturales y políticos— ponen a prueba la resiliencia institucional y la confianza pública**.



En un mundo de
confrontación y
volatilidad, la clave
está en anticipar los
riesgos y adaptar la
resiliencia para enfrentar
esta nueva versión de
incertidumbre creciente.



Tecnología y Cuántica



Existen múltiples riesgos interconectados que están afectando al mundo entero y la tecnología está siendo parte de este panorama

- El investigador líder de seguridad en inteligencia artificial de Anthropic renunció con una enigmática advertencia de que “el mundo está en peligro”.
- En su carta de renuncia compartida en X, Mrinank Sharma dijo a la empresa que se iba debido a preocupaciones sobre la IA, las armas biológicas y el estado de los riesgos del mundo en general.
- Dijo además que sus contribuciones incluían investigar por qué los sistemas de IA generativa buscan agradar a los usuarios, combatir los riesgos de bioterrorismo asistido por IA e investigar “cómo los asistentes de IA podrían hacernos menos humanos”.
- “El mundo está en peligro. Y no solo por la IA o las armas biológicas, sino por toda una serie de crisis interconectadas que se desarrollan en este mismo momento”, escribió Sharma.
- Dijo que había “visto repetidamente lo difícil que es dejar que nuestros valores guíen realmente nuestras acciones”, incluso en Anthropic, donde dijo que “constantemente se enfrentan a presiones para dejar de lado lo que más importa”.

AI safety leader says 'world is in peril' and quits to study poetry

7 days ago

Share Save

Liv McMahon, Technology reporter and Otilie Mitchell



Fuente: [Anthropic AI safety researcher quits with 'world in peril' warning](#)

La computación cuántica es un cambio completo del paradigma computacional que conocemos

1

Potencial afectación de la confianza digital por futuros ataques de computación cuántica, a nivel de cifrado de datos y autenticación, podría generar una afectación a sistemas muy utilizados hoy en día, como servicios financieros, contratos digitales, Blockchain, entre otros. Esta situación es muy actual y, potencialmente, ya estamos enfrentando casos de “roba datos hoy y descifra después”.

3

La inseguridad asociada a los protocolos criptográficos podría contribuir a ciberataques más frecuentes y sofisticados, incluyendo actividades de espionaje y afectación a la infraestructura crítica de los países que podría generar afectación al sistema eléctrico, contaminación del agua potable, accidentes asociados al transporte, entre otros.

2

Incremento de la división digital entre países y sociedades por la concentración extrema del poder económico y de negocios, que potencialmente podría ser limitada a otros países, de manera que exista una supremacía marcada entre algunas potencias.

Las organizaciones deben enfocarse en reforzar sus medidas actuales a través de estos pasos críticos:

1. Asegurar la implementación de una adecuada estructura de gobierno de riesgo
2. Generar conciencia acerca del riesgo cuántico en su organización.
3. Gestionar y priorizar el riesgo cuántico en línea con los riesgos cibernéticos existentes.
4. Tomar decisiones estratégicas para la adopción de tecnologías futuras.
5. Promover la colaboración entre ecosistemas.

La Inteligencia Artificial está trayendo beneficios y retos a todo nivel en la sociedad

La IA está transformando la sociedad a gran velocidad, generando que las empresas y las personas adopten este tipo de soluciones sin tener un entendimiento completo y real de su funcionamiento y el riesgo que puede conllevar.

Principales riesgos asociados a la IA:

- Riesgos generados por una adopción insegura de soluciones con IA a nivel organizacional.
- Uso malicioso de la IA por parte de grupos ciberdelinquentes.
- Afectación de la fuerza laboral a nivel global = profundización de la polarización social relacionada con el desempleo y la imposibilidad de adaptación de la fuerza laboral.
- Una era de una humanidad potenciada (creatividad, ocio y aprendizaje) o una afectación profunda que genera falta de propósito, apatía y decadencia social.
- Uso de la IA para fines militares cuyo uso indebido o errores podrían poner en riesgo la vida de las personas.

5 pasos para adoptar la IA de manera segura a nivel organizacional:

1

Implementar un adecuado gobierno de IA (inc. cultura y entrenamiento).

2

Entender los riesgos relacionados con las aplicaciones actuales de IA en la organización y las iniciativas en desarrollo.

3

Adaptar las prácticas de seguridad para considerar aspectos propios de la IA.

4

Reducir el impacto potencial a través de la implementación de controles de seguridad.

5

Demostrar la aplicación responsable de controles de seguridad sobre la IA.

Fuente: OWAS AI Exchange



La gestión de los riesgos asociados a las tecnologías de frontera, debe ser una prioridad actual para las organizaciones. De lo contrario, su materialización puede generar efectos negativos muy significativos y complejos de controlar en el futuro.



Riesgos ambientales y del clima



Riesgos ambientales y del clima

1

Pérdida de relevancia

En el corto plazo los riesgos ambientales como la contaminación, el colapso de los ecosistemas y los sistemas al límite, dejaron de estar dentro de los riesgos más relevantes. Desplazados por los riesgos económicos recesión económica, inflación y disrupción de la infraestructura crítica.

2

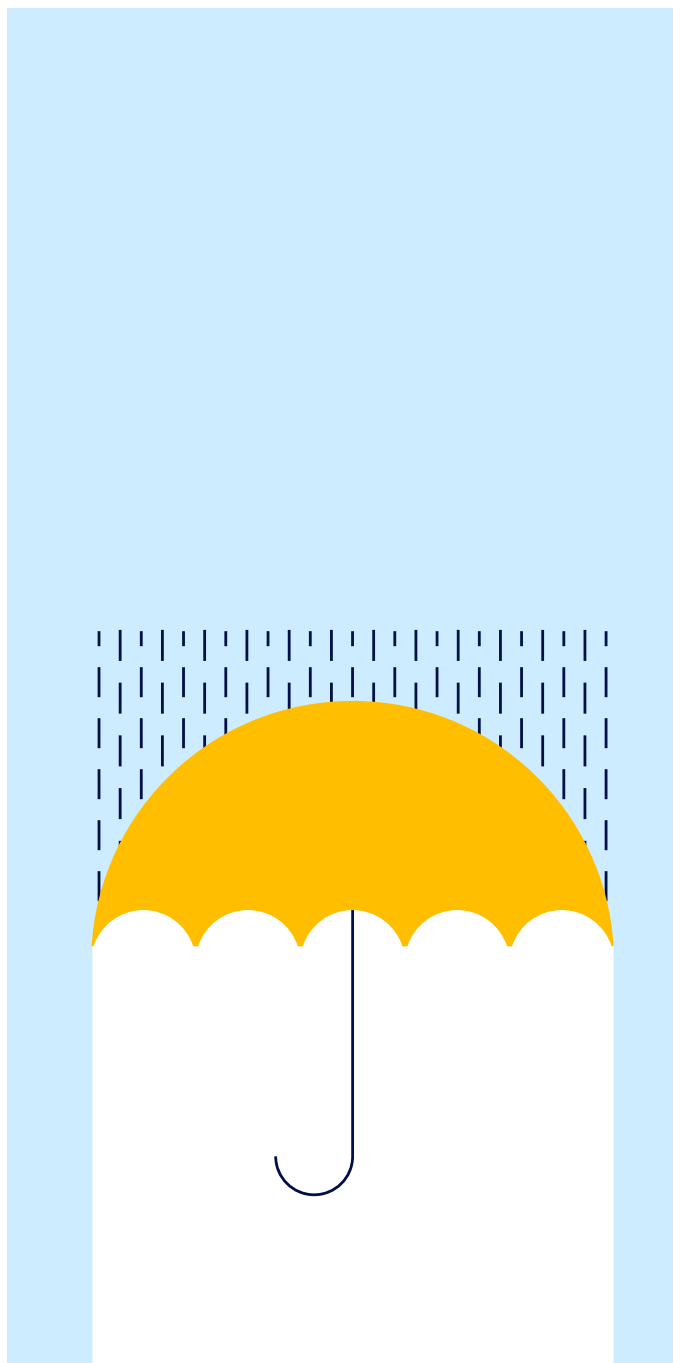
Infraestructura en riesgo

Los eventos climáticos extremos traen cuellos de botella en la cadena de suministro. La infraestructura crítica requiere una atención renovada, ya que los riesgos actuales se están manifestando y afectando a las sociedades a nivel mundial.

3

Riesgo en deterioro

Los eventos climáticos extremos, se posicionan como el riesgo más severo en los próximos diez años. Lo anterior para todos los segmentos de edad de la población y grupos de interés.





US 1.2 Millones

se pierden por hora en la Región como resultado de los eventos climáticos extremos.

40%

de la infraestructura eléctrica y de transporte de Latinoamérica está expuesta a inundaciones.

4%

brechas principales para fortalecer la adaptación y resiliencia climática:

- Brechas de financiamiento
- Desafíos de gobernanza
- Déficit de capacidad
- Amenazas al capital natural y los servicios ecosistémicos



Los eventos climáticos
extremos serán mas
frecuentes e intensos.

Es el momento de actuar, de
reducir la vulnerabilidad de
nuestros activos; incluidas las
personas y gestionar nuestra
cadena de suministro.



Riesgos en cadenas de suministro



La policrisis en acción sobre las cadenas de suministro

Panorama global de riesgos: Confrontación geoeconómica

Cadenas de suministro largas y estresadas:

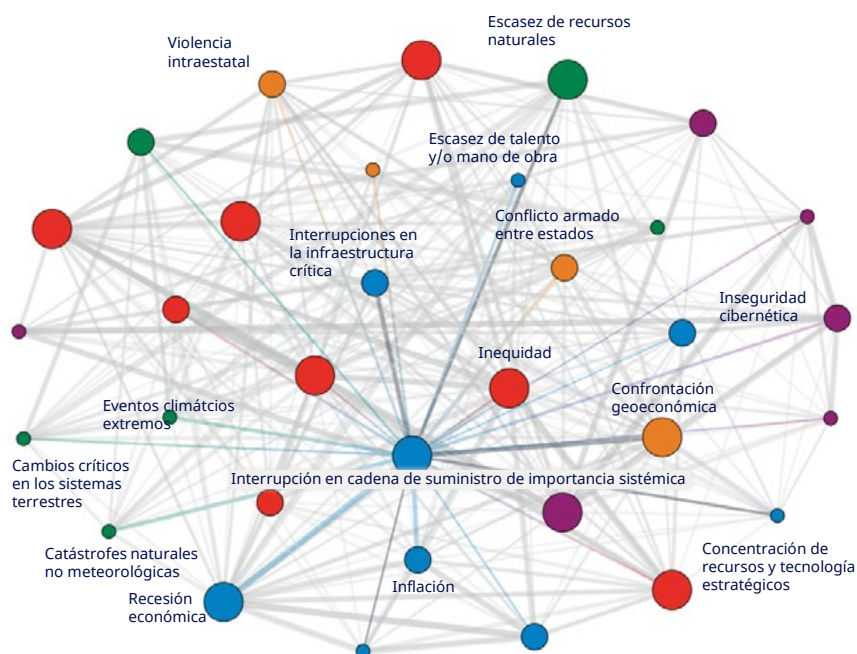
- Impactos geopolíticos y geoeconómicos
- Eventos meteorológicos extremos
- Infraestructura envejecida
- Interrupción y robo en el transporte por bloqueos y suplantación de señales (jamming y spoofing)
- Escasez de mano de obra calificada
- Impacto de fenómenos naturales



Nodos: Influencia de riesgo



Bordes: Influencia relativa



Nota: WEF Global Risks Perception Survey 2025-2026 - **Source:** World Economic Forum; Marsh analysis

Riesgos en cadenas de suministro

1

Impacto financiero de las interrupciones crece

- Conflictos exponen las cadenas de suministro por mar
- Asia concentra 82% de la capacidad de fabricación de semiconductors
- Masivos cuellos de botella y dependencias ocultas
- Visibilidad limitada aguas arriba (Tier 2 o Tier 3)

2

Un nuevo orden competitivo está emergiendo

- Estrategia de seguridad
- Influencia activa de los gobiernos
- Escasez y control de recursos es un reto emergente (incluyendo el agua)
- Autosuficiencia energética
- Sanciones y regulaciones

3

Hay múltiples oportunidades para la resiliencia

- Visión holística y a largo plazo del Riesgo
- 53% de los empresarios mitigarán riesgos de interrupción en los siguientes años
- Agilidad organizacional
- Mayor disponibilidad de datos en tiempo real
- Uso de IA y otras tecnologías para optimización y monitoreo de procesos

US 14.5 billones

Impacto económico global estimado en cinco años en un escenario de conflicto geopolítico importante con invasión de territorios

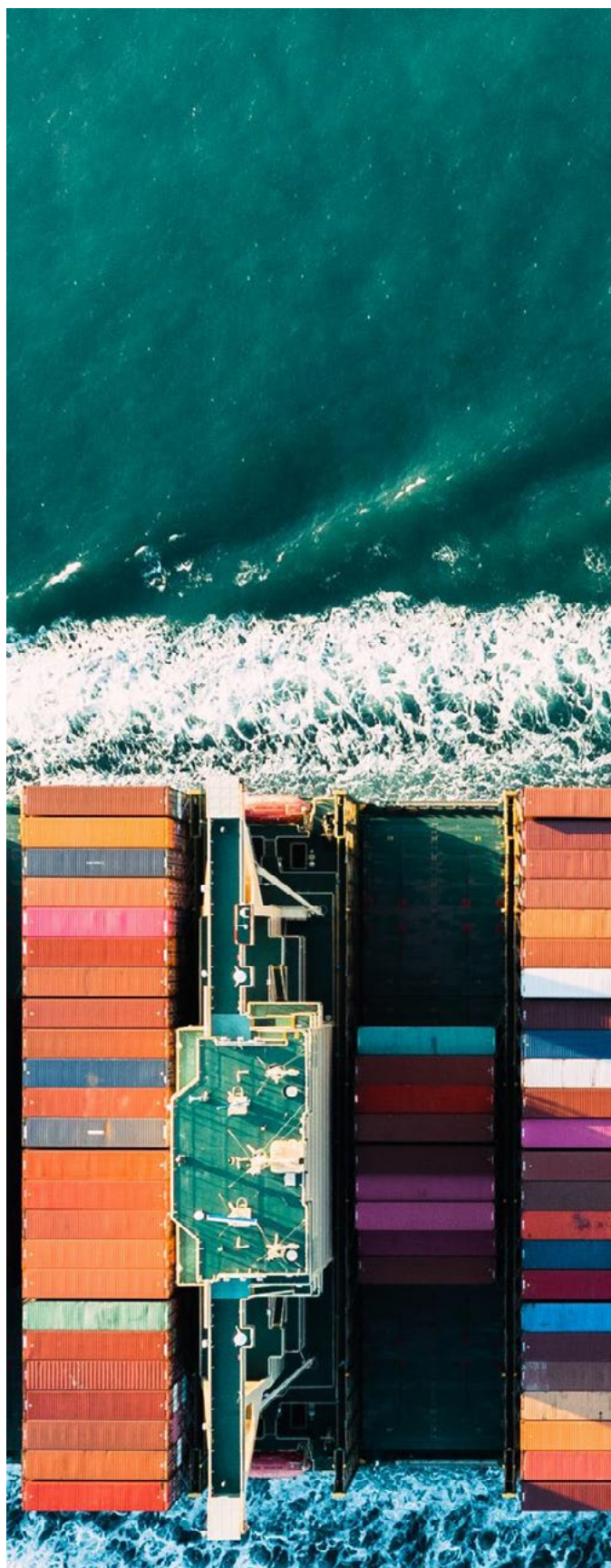
US 25 billones

Pérdidas acumulativas estimadas del PIB por interrupciones debido a desastres naturales en las cadenas de suministro globales para el año 2060

20% – 30%

Pérdidas acumulativas estimadas del PIB por interrupciones debido a desastres naturales en las cadenas de suministro globales para el año 2060

Fuente: State of Our World 2025. Oliver Wyman.





En un mundo ya debilitado por rivalidades crecientes, cadenas de suministro inestables y conflictos prolongados con riesgo de contagio regional, dicha confrontación, conlleva consecuencias globales sistémicas, deliberadas y de gran alcance, aumentando la fragilidad de los Estados.

Insights estratégicos Latinoamérica

03

América Latina se está preparando para un intenso calendario electoral, que traerá cambios significativos al entorno operativo

Ajuste fiscal, ya no

Las presiones fiscales siguen siendo elevadas, pero la dinámica de año electoral ha impulsado un gasto más expansivo que el del año pasado.

Giro a la derecha

El próximo ciclo electoral tiende hacia un giro a la derecha, aunque la izquierda ha recuperado impulso en varias contiendas.

FX Viento a favor

En 2026, las monedas relativamente fuertes pero moderadas continuarán respaldando el poder adquisitivo de los hogares en toda América Latina.

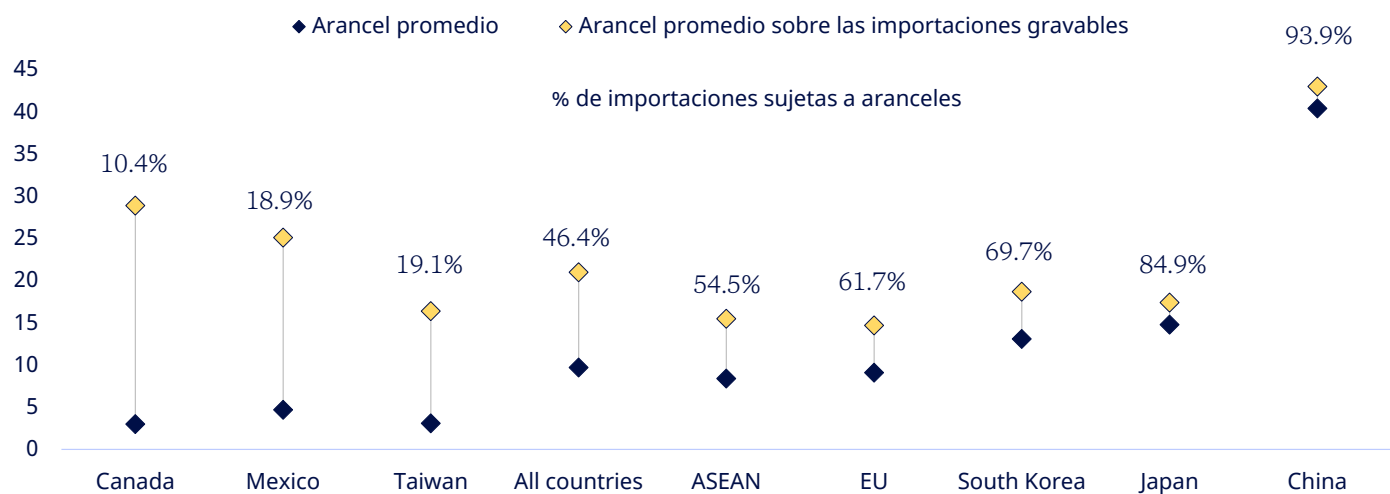
Presión sobre el crédito privado

Una política monetaria prudente implicará un aumento en la probabilidad de alzas de tasas, en medio de políticas aprobadas que ejercen presiones al alza sobre la demanda

Los aranceles han impactado la economía de Estados Unidos menos de lo que se esperaba inicialmente

Canadá y México se benefician más de sus acuerdos actuales, gracias al USMCA

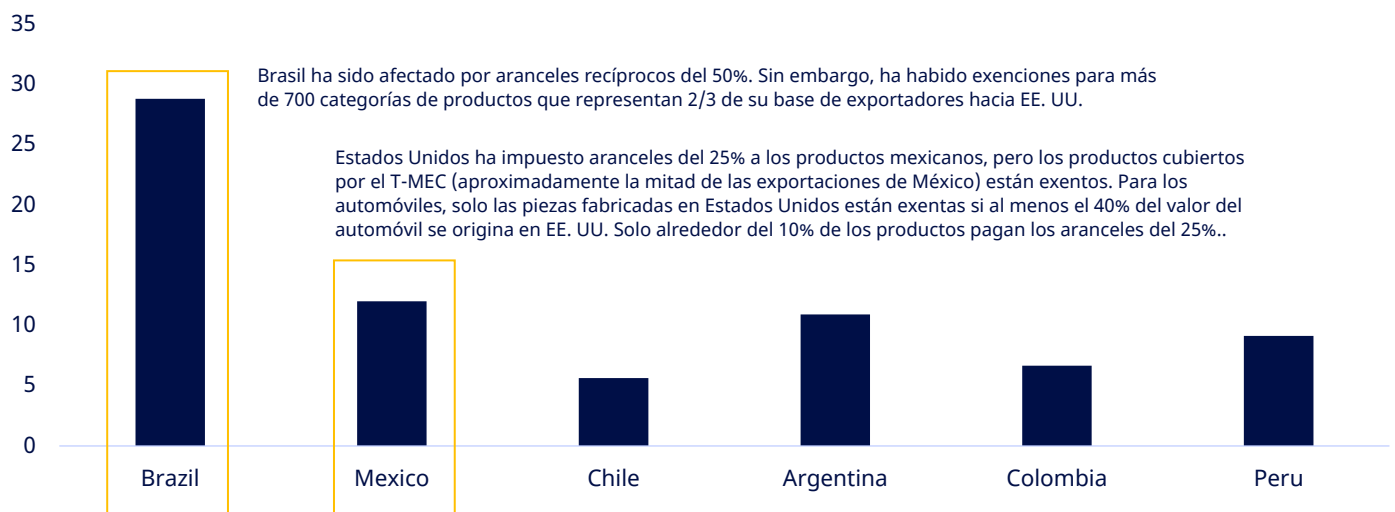
Tasa arancelaria %



A pesar de los aranceles más altos, tanto Brasil como México todavía se benefician de amplias exenciones

Brasil y México ya están lidiando con aranceles más altos que el resto de la región, pero el riesgo de una disrupción más amplia se avecina

■ Tasa arancelaria media efectiva a septiembre de 2025



Dentro de LATAM, Brasil ha tomado la delantera en términos de búsqueda de nuevos socios comerciales

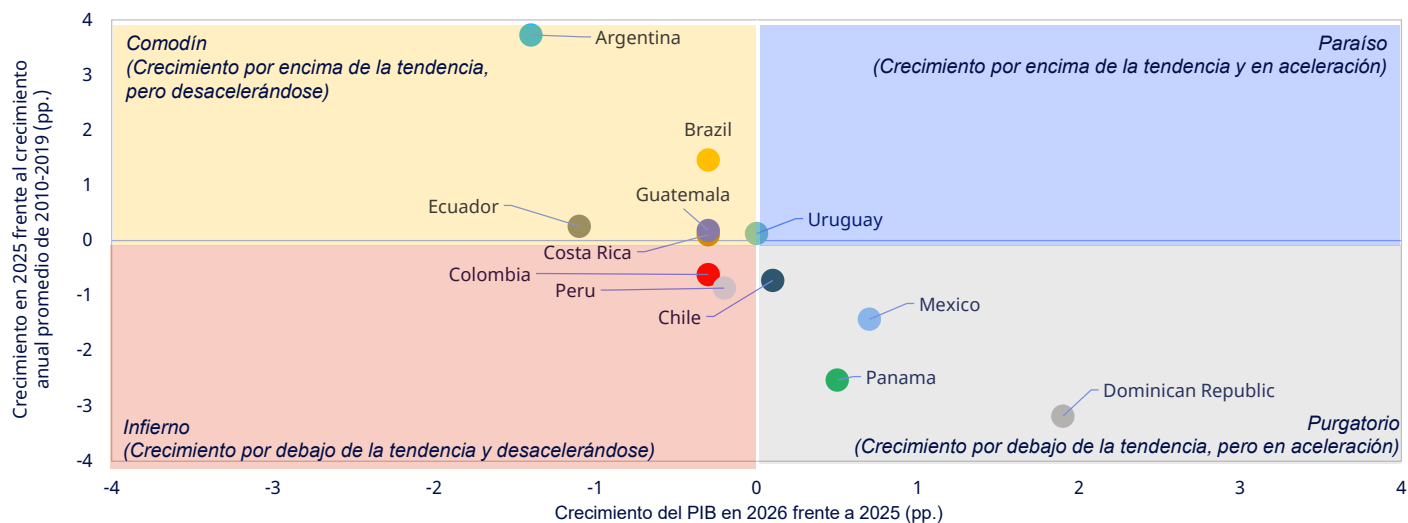
Nuevos acuerdos comerciales en LATAM anunciados en 2024-2025

Country		Partner	Details	Status
Acuerdos bilaterales	 Brazil	Chile	MOU sobre seguridad alimentaria, ESG, equidad de género	Firmado
		India	Acuerdo de exportación de cítricos	Firmado
		Turquia	Términos ampliados de exportación de ganado	Firmado
		Vietnam	Acceso al mercado para la carne de res brasileña	Firmado
		Japón	Aviación, acuerdos de cooperación comercial	Firmado
		Portugal	19 acuerdos bilaterales en diversos sectores	Firmado
		Argentina	Protocolo actualizado de comercio automotriz	Firmado
		China	37 acuerdos en agricultura, tecnología e infraestructura	Firmado
	 Peru	Hong Kong	Nuevo acuerdo de libre comercio	Firmado
	 Colombia	Japón	Asociación económica reactivada	Reincorporado
	 Argentina	China	Eliminación de barreras comerciales	Implementado

La mayoría de las economías LATAM están creciendo acorde a la tendencia con probabilidad de una aceleración

La mayoría de las economías de LATAM están creciendo cerca de la tendencia, pero está aumentando la probabilidad de una aceleración

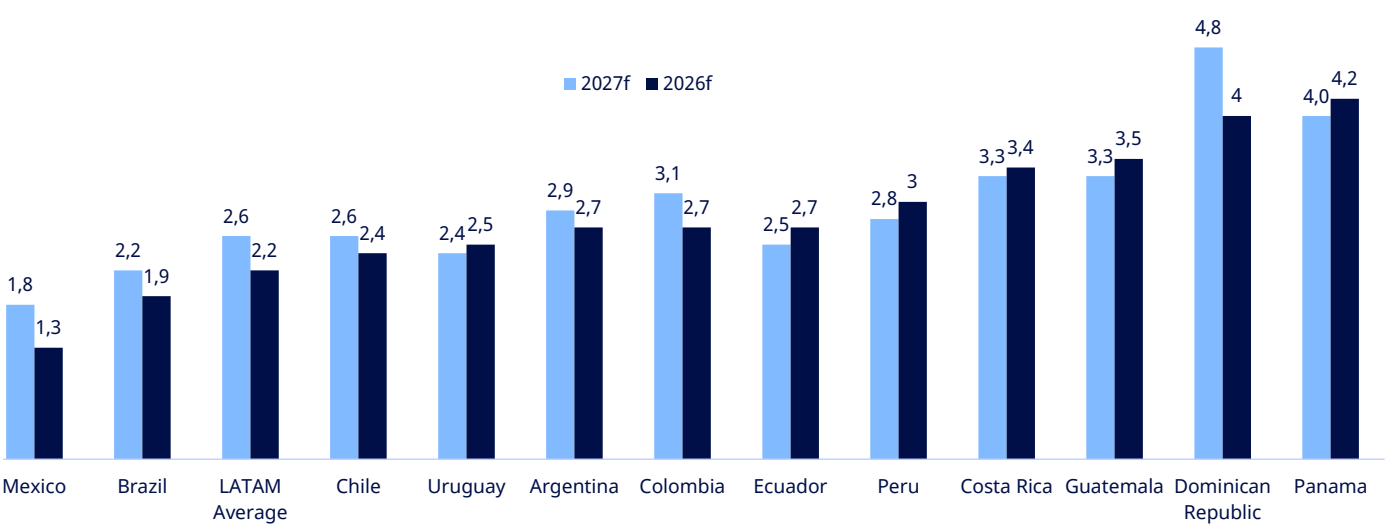
PIB perspectiva de crecimiento



Dentro de LATAM, Brasil ha tomado la delantera en términos de búsqueda de nuevos socios comerciales

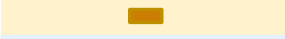
Sin embargo, las economías más grandes de la región
continúan siendo el motor del crecimiento

Pronósticos de crecimiento del PIB, 2026 y 2027



Esperamos una menor inflación anual promedio en mercados clave como Brasil, pero un riesgo al alza en Colombia

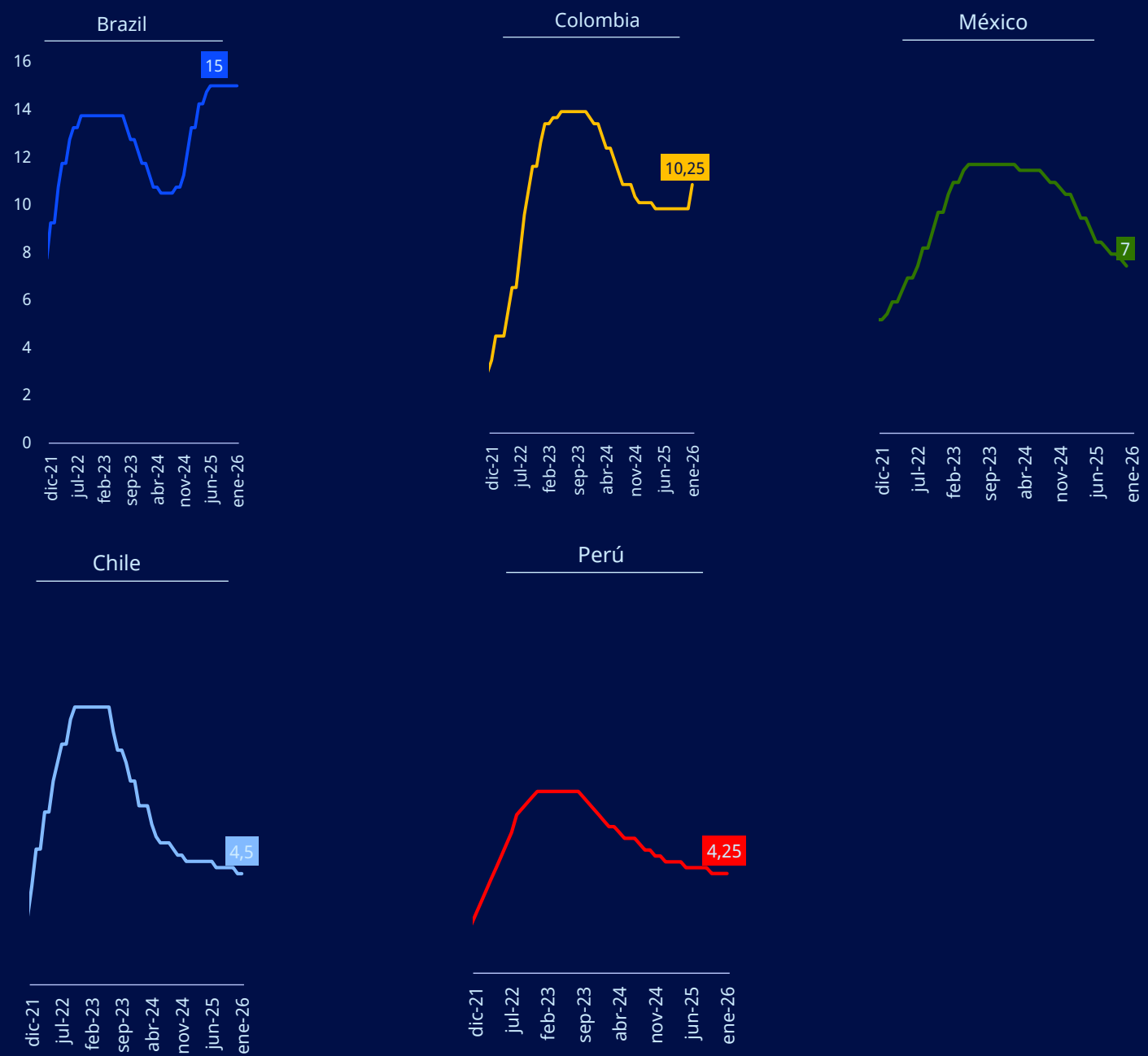
La dinámica de la inflación en los principales mercados de LATAM sigue siendo mixta, con una disminución de las presiones generales en Brasil, mientras que la inflación en México, impulsada por los servicios, sigue siendo resistente.

Inflación, % interanual	2025 Promedio	Latest % Interanual	2026 Forecast	2026 Expectativa según tendencia	2027 Forecast
Argentina	44.5%	32.4%	25.9%		10.2%
Colombia	5.1%	5.4%	6.8%		4.2%
Uruguay	4.7%	3.5%	3.8%		3.8%
Mexico	3.8%	3.8%	3.9%		3.7%
Brazil	5.0%	4.4%	4.2%		4.0%
Chile	4.2%	2.8%	2.8%		2.5%
República Dominicana	3.9%	5.0%	4.2%		4.1%
Guatemala	1.6%	1.0%	2.8%		3.2%
Perú	1.5%	1.7%	2.1%		2.4%
Ecuador	0.7%	2.4%	1.5%		1.8%
Panamá	0.3%	0.1%	1.2%		2.1%
Costa Rica	-0.1%	-2.5%	0.6%		1.7%

Las tasas de interés se han estabilizado en su mayoría en la región, excepto en Brasil y Colombia, donde han seguido aumentando.

Con inflación estable, es probable que la mayoría de bancos centrales de la región mantengan las tasas de interés sin cambio

Tasas de interés de referencia



Call to action: imperativos

04

Panorama global de riesgos: perspectiva para 2026 y más allá

Incertidumbre creciente

Los expertos prevén un panorama global turbulento tanto en el corto como en el largo plazo. Esta incertidumbre generalizada complica la toma de decisiones tanto de empresas como de gobiernos, y exige estrategias ágiles para navegar las amenazas en evolución. Los impactos en un ámbito pueden propagarse rápidamente y amplificar la inestabilidad global.

El multilateralismo está en retroceso

El aumento de las confrontaciones geoeconómicas y los conflictos entre Estados está minando la cooperación internacional. Las naciones priorizan los intereses nacionales por encima de la acción colectiva, debilitando los marcos multilaterales. Esto dificulta la capacidad de abordar de manera eficaz problemas globales compartidos, como el cambio climático, la estabilidad económica y las amenazas a la seguridad.

Los riesgos tecnológicos están creciendo, en gran parte sin control

La información errónea, la desinformación y la inseguridad cibernética se están intensificando, poniendo en jaque la confianza y la seguridad en los ámbitos digital y físico. El rápido avance de la IA y otras tecnologías de vanguardia (como la computación cuántica) introduce nuevos riesgos que requieren una gobernanza proactiva.

Las sociedades están al borde

El aumento de la polarización social y política intensifica las presiones sobre los sistemas democráticos, ya que movimientos extremistas — sociales, culturales y políticos— ponen a prueba la resiliencia institucional y la confianza pública.

Las preocupaciones ambientales están siendo relegadas

Aunque los riesgos ambientales reciben menos atención a corto plazo, su impacto a largo plazo (especialmente por eventos climáticos extremos) sigue siendo crítico. El envejecimiento de la infraestructura y las vulnerabilidades en la cadena de suministro aumentan la exposición a riesgos relacionados con el clima. Ignorarlos podría provocar graves consecuencias económicas y humanitarias en las próximas décadas.

Los riesgos económicos se intensifican

La recesión económica y la inflación son preocupaciones crecientes, que representan amenazas significativas para la estabilidad empresarial y social. El aumento de la deuda y las posibles burbujas de activos añaden capas de vulnerabilidad financiera que podrían desencadenar perturbaciones más amplias en los mercados.

Un nuevo orden competitivo está emergiendo

En este período de transformación geoeconómica, las alianzas se están reconfigurando y se pone a prueba la resiliencia de los mercados. El proteccionismo, las políticas industriales estratégicas y la influencia activa de los gobiernos sobre cadenas de suministro críticas son señales de un mundo cada vez más competitivo.

Imperativos estratégicos, habilitadores de oportunidades en un entorno complejo de riesgo

1

Pruebas de estrés de escenarios futuros y estrategias para anticipar cambios.

4

Fomentar la adaptabilidad y la confianza de la fuerza laboral a medida que se producen transformaciones.

2

Identificar y mitigar posibles cuellos de botella en la cadena de suministro y riesgos de los proveedores con información en tiempo real.

5

Invertir en la resiliencia de la infraestructura para apoyar un crecimiento sostenible.

3

Aprovechar la inteligencia artificial y el análisis de datos para generar evaluaciones e información oportunas.

Nuestro equipo a su disposición



Orlando Rivera

Perú

orlando.rivera@marsh.com



Sebastián Tobio

Clúster Sur

Argentina, Chile y Uruguay

Sebastian.Tobio@marsh.com



Marcos Mello

Brasil

Marcos.Mello@marsh.com



Jairo La Rotta

Colombia y Venezuela

Jairo.LaRotta@marsh.com



Carlos Hammeken

México

Carlos.Hammeken@marsh.com





This document and any recommendations, analysis, or advice provided by Marsh (collectively, the “Marsh Analysis”) are not intended to be taken as advice regarding any individual situation and should not be relied upon as such. The information contained herein is based on sources we believe reliable, but we make no representation or warranty as to its accuracy. Marsh shall have no obligation to update the Marsh Analysis and shall have no liability to you or any other party arising out of this publication or any matter contained herein. Any statements concerning actuarial, tax, accounting, or legal matters are based solely on our experience as insurance brokers and risk consultants and are not to be relied upon as actuarial, tax, accounting, or legal advice, for which you should consult your own professional advisors. Any modeling, analytics, or projections are subject to inherent uncertainty, and the Marsh Analysis could be materially affected if any underlying assumptions, conditions, information, or factors are inaccurate or incomplete or should change. Marsh makes no representation or warranty concerning the application of policy wording or the financial condition or solvency of insurers or reinsurers. Marsh makes no assurances regarding the availability, cost, or terms of insurance coverage. Although Marsh may provide advice and recommendations, all decisions regarding the amount, type or terms of coverage are the ultimate responsibility of the insurance purchaser, who must decide on the specific coverage that is appropriate to its particular circumstances and financial position.

We are leaders in risk, strategy and people. One company, with four global businesses, united by a shared purpose to build the confidence to thrive through the power of perspective.

Copyright © 2026 Marsh. All rights reserved.